



**Strategische nota  
van de meerjarenplanning  
2007-2012**

# Inhoudsopgave

1. Inleiding	p. 3
2. Methodologie	p. 4
2.1 Een vraaggerichte indeling van het meerjarenplan	p. 4
2.2 Een beknopte doelstellingenboom	p. 6
3. Andere (beleids)plannen in Bredene	p. 8
4. Missie en visie	p. 10
5. Leven	p. 11
6. Wonen	p. 14
7. Werken en ondernemen	p. 18
8. Levenslang leren	p. 21
9. Welzijn en gezondheid	p. 23
10. Vrije tijd en toerisme	p. 25
11. Veiligheid en mobiliteit	p. 33
12. Milieu en straatbeeld	p. 35
13. Kinderen en jongeren	p. 38
14. Senioren	p. 41
15. Personen met een handicap	p. 43
16. Horizontale beleidsdoelstellingen	p. 44
17. Samenvatting financiële middelen	p. 46
18. Bijlagen	p. 54

# 1. Inleiding

Het Gemeentedecreet voerde onlangs een aantal nieuwe algemene beleidsprincipes in voor gemeentebesturen. Zo staat in tegenstelling tot vroeger de begroting niet langer centraal in de financiële cyclus. Aan de basis van de beleidscyclus staat nu de **meerjarenplanning**, die bestaat uit een **strategische nota** en een **financiële nota**. De strategische nota van de meerjarenplanning bevat de beleidsdoelstellingen en de beleidsopties van het bestuur voor de gehele bestuursperiode. In de financiële nota worden de financiële consequenties van die beleidsopties weergegeven.

De meerjarenplanning heeft betrekking op de gehele gemeentelijke bestuursperiode en wordt door het aantredend gemeentebestuur opgemaakt voor het einde van het eerste jaar dat volgt op de gemeenteraadsverkiezingen en vooraleer de raad beslist over het budget van het volgende jaar.

Zowel de financiële als de strategische nota van de meerjarenplanning wordt door het Gemeentedecreet expliciet geïntegreerd in de dagelijks werking van het gemeentebestuur. Jaarlijks wordt de meerjarenplanning namelijk uitgewerkt in het **budget**. Het budget omvat net zoals de meerjarenplanning 2 componenten: een beleidsnota en een financiële nota. De beleidsnota verwoordt het beleid dat de gemeente tijdens het jaar wenst te voeren en concretiseert meteen de beleidsdoelstellingen. De financiële nota bevat het exploitatiebudget, het investeringsbudget en het liquiditeitsbudget. Het belangrijkste hierbij is dat er een duidelijke koppeling is tussen de financiële nota en de beleidsnota.

De meerjarenplanning -en met name de strategische nota- vervangt het vroegere "algemeen beleidsprogramma" dat verplicht door het college van burgemeester en schepenen binnen de 3 maanden na verkiezing van de schepenen aan de gemeenteraad moest worden voorgelegd voor de duur van het mandaat.



## 2. Methodologie

### 2.1 Een vraaggerichte indeling van het meerjarenplan

De burger als gebruiker en financierder van de publieke goederen vraagt een behoorlijke en efficiënte dienstverlening. Dit vereist dat gemeenten en OCMW's voortdurend aandacht besteden aan de kwaliteit en de klantvriendelijkheid van hun producten. Waar de huidige dienstverlening in openbare besturen, vaak om historische redenen, is georganiseerd rond de organisaties en diensten die producten aanbieden, groeit steeds meer de overtuiging om de dienstverlening af te stemmen op de intenties en de vragen van de burger.

Deze strategische nota deelt de doelstellingen zoveel mogelijk in volgens een **vraaggerichte logica**. Dit betekent dat de logica van de klant (burger, bedrijfswereld,...) in grote mate de structuur van de strategische nota gestalte geeft. Een dergelijke vraaggerichte indeling gebeurt doorgaans op twee (soms elkaar overlappende) niveaus:

- indeling volgens thema's:
  - Dit zijn grote vraagclusters die theoretisch gezien in gelijke mate worden gesteld door alle klanten, ongeacht van leeftijd, geslacht, etniciteit,...
- indeling volgens doelgroep of levensloop:
  - Dit zijn vraagclusters die doorgaans slechts door een bepaalde doelgroep worden gesteld.
  - Een indeling volgens levensloop is een bijzondere vorm van indeling volgens doelgroep. Aan de hand van duidelijk herkenbare scharnierpunten in de levensloop (bv. geboorte, aankoop huis,...) worden specifieke doelgroepen afgebakend.

Om producten te kunnen aanbieden zullen beleidsmiddelen moeten worden ingezet. Deze middelen worden geordend op basis van de **interne logica**. Een indeling op basis van de structuur van de organisatie is immers belangrijk met het oog op de efficiëntie van het aanbod. Enkele jaren geleden werd de structuur van de gemeentediensten in Bredene omgevormd tot een matrixmodel, waardoor de vraag en het aanbod reeds relatief goed op elkaar zijn afgestemd. Desondanks zitten bepaalde klantenvragen nog gefragmenteerd over verschillende diensten. Hier dient dus vooral onderling nauw te worden samengewerkt door deze diensten.

Onderstaande tabellen geven schematisch de Bredense productenlijst weer en tonen aan welke middelen voor welke producten zullen worden ingezet.

#### Indeling volgens thema's

thema's		uitvoerende gemeentedienst	+ "losse" begrotingsfunctie
leven	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dienst bevolking</li> <li>• burgerlijke stand</li> <li>• vreemdelingendienst</li> <li>• informatiedienst</li> <li>• informaticadienst</li> </ul>	
wonen	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dienst huisvesting</li> <li>• dienst ruimtelijke ordening</li> </ul>	
werken & ondernemen	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dienst beleidsondersteuning</li> <li>• dienst ruimtelijke ordening</li> <li>• dienst toerisme</li> <li>• dienst onthaalgezinnen</li> <li>• buitenschoolse kinderopvang</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 511 (studie nijverheids- of handelsgebieden)</li> <li>• 523 (ambachten en neringen, kunstambachten)</li> <li>• 851 (werkverschaffing – lokale</li> </ul>

			werkwinkel)
levenslang leren	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• jeugddienst</li> <li>• dienst cultuur</li> <li>• bibliotheek</li> <li>• dienst onthaalgezinnen</li> <li>• buitenschoolse kinderopvang</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 735 (onderwijs)</li> </ul>
welzijn & gezondheid	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sociale dienst</li> <li>• dienst onthaalgezinnen</li> <li>• buitenschoolse kinderopvang</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 831 (OCMW)</li> <li>• 849 (ontwikkelingssamenwerking)</li> </ul>
vrije tijd & toerisme		<ul style="list-style-type: none"> <li>• dienst toerisme</li> <li>• jeugddienst</li> <li>• dienst cultuur</li> <li>• bibliotheek</li> <li>• sportdienst</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 735 (onderwijs: Jeugdmuziekatelier)</li> <li>• 76210 (Staf Versluyscentrum)</li> </ul>
veiligheid & mobiliteit	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• technische dienst</li> <li>• informatiedienst</li> <li>• dienst huisvesting</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 330 t.e.m. 342 (politie)</li> <li>• 351 t.e.m. 35202 (strandredding &amp; brandweer)</li> <li>• 76201 (wijkraden)</li> <li>• 76204 (VLC)</li> <li>• 763 (plechtigheden)</li> <li>• 790 (kerkfabrieken)</li> <li>• 83402 (preventiedienst)</li> </ul>
milieu & straatbeeld	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• technische dienst</li> <li>• milieu</li> <li>• dienst cultuur</li> </ul>	

### Aanvullende indeling volgens doelgroepen

<b>o.b.v. doelgroepen</b>	=>	uitvoerende gemeentedienst	+ "losse" begrotingsfunctie
kinderen & jongeren	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• jeugddienst</li> </ul>	
senioren		<ul style="list-style-type: none"> <li>• sociale dienst</li> <li>• sportdienst</li> </ul>	
personen met een handicap	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• sociale dienst</li> <li>• technische dienst</li> </ul>	

Aan aanbodzijde dient nog te worden vermeld dat alle uitvoerende diensten (kunnen) worden ondersteund door de "horizontale diensten" (zie organogram). In het beleidsplan is hiervoor eveneens een luik "**horizontale beleidsdoelstellingen**" voorzien.

		uitvoerende gemeentedienst	+ "losse" begrotingsfunctie
horizontale ondersteuning	=>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ontvangerij</li> <li>• financiële dienst</li> <li>• personeelsdienst</li> <li>• secretariaat</li> <li>• informatiedienst</li> <li>• dienst beleidsondersteuning</li> <li>• informaticadienst</li> <li>• schoonmaak</li> <li>• interne dienst voor preventie en bescherming op</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 000 t.e.m. 131 (administratie &amp; openbare schuld)</li> <li>• 551 t.e.m. 552</li> <li>• 780</li> <li>• 871 en 872</li> </ul>

## 2.2. Een beknopte doelstellingenboom

### a. doelstellingen

Om het strategisch beleidsplan werkbaar te houden is de doelstellingenboom zo beknopt mogelijk. Een dergelijke doelstellingenboom bestaat uit een combinatie van algemene doelstellingen en concrete doelstellingen:

- **Algemene doelstelling:** omschrijving van de gewenste beleidseffecten
  - **Concrete doelstelling:** hoe zal de algemene doelstelling worden gerealiseerd?
  - Concrete doelstelling
- Algemene doelstelling
  - enz...

Elke concrete doelstelling wordt slechts op één enkele plaats in de doelstellingenboom ingeschreven. Sommige concrete doelstellingen zouden echter in de praktijk onder meerdere algemene doelstellingen kunnen worden opgenomen. De keuze voor een bepaalde locatie is enigszins arbitrair: er wordt gekozen voor de algemene doelstelling die ons inziens het meest vooruitgeholpen wordt door deze specifieke concrete doelstelling.

### b. indicatoren

Aan de doelstellingen worden indicatoren gekoppeld. Dit zijn meetinstrumenten die moeten aantonen in welke richting het beleid evolueert en hebben dus niet als doel om een volledige stand van zaken weer te geven. In de strategische beleidsplanning is het niet nuttig om op pakweg 5 verschillende manieren te weten of we al dan niet ons doel aan het bereiken zijn.

Aangezien het bijhouden van indicatoren vaak afzonderlijke arbeid vereist, wordt steeds gekozen voor een zo beperkt mogelijk aantal indicatoren. De betrachting is steeds om zo summier mogelijk te zijn, uiteraard met aandacht voor de eventuele complexiteit van een doelstelling. Vergelijk dit met een wagen waarvan we de snelheid willen meten. Het is voldoende om de snelheid in km/h te weten. We zullen dit niet nog eens gaan bijhouden in m/s of in ml/h. Willen we daarentegen ook het verbruik meten, dan zullen we één extra meter inbouwen (bv: l/100 km).

Meestal worden aan de indicatoren ook streefwaarden gekoppeld. Dit belet dat het meten van het beleid een vrijblijvende gebeurtenis is. In dit strategisch meerjarenplan worden diverse types van streefwaarden gebruikt:

- een eenvoudige cijfermatige streefwaarde (bv: we willen dat de indicator minstens 12 bedraagt): dit wordt genoteerd door gewoon de streefwaarde weer te geven:  $x$
- een eenvoudige cijfermatige streefwaarde, waarbij we willen dat de indicator daalt in plaats van stijgt (bv: we willen dat de indicator maximaal 12 bedraagt): dit wordt genoteerd door een operator voor de streefwaarde te plaatsen:  $< x$
- een afgebakende streefwaarde (bv: we willen dat de indicator tussen 20 en 25 scoort): dit wordt genoteerd met een tussenstreep:  $x - y$
- een relatieve streefwaarde (bv: we willen dat deze indicator kleiner is dan een andere indicator): dit wordt genoteerd door een operator en de naam van een andere indicator:  $< X \text{ of } > X$
- een strenge relatieve streefwaarde (bv: we willen dat deze indicator minstens 10 kleiner is dan een andere indicator): dit wordt op dezelfde wijze genoteerd als een relatieve streefwaarde, maar

de minimaal gewenste afwijking wordt tussen haakjes aangegeven door de verschiloperator "<>":  
< X (<> y)

– alternatief kan de gewenste afwijking ook als percentage worden uitgedrukt: > X (<> y %)

– alternatief kan de gewenste afwijking ook als minder streng worden geformuleerd (bv.: > X (<> - y %))

- een kwalitatieve streefwaarde (bv: we willen dat actie X wordt gerealiseerd): de kwalitatieve streefwaarde wordt omschreven

### **c. effectmeting**

Zoals gezegd wordt de mate waarin een doelstelling wordt bereikt gemeten aan de hand van indicatoren. Voor bepaalde indicatoren is het echter realistischer om te werken met het voortschrijdend gemiddelde van de waarden (laatste 3 jaren) om het beleidseffect of beheerseffect in te schatten. Vooral indicatoren die eenvoudige jaarlijkse prestaties meten (bv.: aantal huisonderzoeken door dienst huisvesting, aantal bezoekers infokantoor) kunnen sterk onderhevig zijn aan toevallige schommelingen (zoals weersomstandigheden). Daarnaast miskent het louter meten van de waarde voor één enkel referentiejaar de inspanningen (of het eventuele gebrek aan inspanningen) in voorgaande jaren.

Voor de meeste indicatoren zal het berekenen van een voortschrijdend gemiddelde niet nodig zijn. Deze indicatoren meten voornamelijk complexe, stabielere fenomenen (bv.: aantal gebruikers sporthal) of verworvenheden (bv: aantal cd's in bibliotheek). Hier willen we over het algemeen met zo recent mogelijke gegevens werken.

Effecten die zo mogelijk(\*) gemeten worden aan de hand van een voortschrijdend gemiddelde worden aangeduid via de afkorting (v.g.) na de streefwaarde.

(\*) De mogelijkheid om het voortschrijdend gemiddelde te berekenen is afhankelijk van de beschikbaarheid van de cijfergegevens. Naarmate het beleidsplan vordert zal met andere woorden een meer realistisch beeld kunnen worden gegeven van de voortgang van de doelstellingen.

### **d. middelen**

De strategische opties kunnen enkel worden gerealiseerd door de inzet van (financiële) middelen. De financiële nota bij het meerjarenplan tekent deze middelen in detail uit.

In de strategische nota bij het meerjarenplan wordt een samenvatting opgenomen van de in te zetten financiële middelen die niet behoren tot het gelijkblijvend beleid.

### 3. Andere (beleids)plannen in Bredene

De meerjarenplanning heeft als beleidsplan een apart karakter. De strategische en financiële nota tekenen namelijk als geen ander op een geïntegreerde wijze de grote krijtlijnen uit van het beleid. De meerjarenplanning en de daarop geënte budgetten staan daarnaast ook centraal in de financiële cyclus. Toch kunnen we niet voorbij aan het feit dat binnen heel wat sectoren het beleid verder wordt verfijnd in aparte strategische beleidsplannen of documenten met een analoge functie.

#### *Horizontale dienstverlening*

- globaal preventieplan (periodiciteit: 5-jaarlijks)
- personeelsformatie en organogram (geen vaste periodiciteit: aangepast naar noodzaak)

#### *Verticale dienstverlening*

- lokaal sociaal beleidsplan (2006-2007: enkel stappenplan, vanaf 2008 periodiciteit: 6-jaarlijks)
  - ouderenbeleidsplan: onderdeel van het lokaal sociaal beleidsplan (periodiciteit: 3-jaarlijks!)
- beleidsplan huisvesting (facultatief gemeentelijk beleidsplan, geen verplichte periodiciteit)
- lokaal beleidsplan buitenschoolse kinderdagopvang (periodiciteit: 3-jaarlijks)
- cultuurbeleidsplan (periodiciteit: 6-jaarlijks)
  - bibliotheekbeleidsplan: facultatief onderdeel van het cultuurbeleidsplan
- jeugdwerkbeleidsplan (periodiciteit: 3-jaarlijks)
  - jeugdruimteplan: facultatief onderdeel van het jeugdwerkbeleidsplan
- beleidsnota sportpromotie (jaarlijks geconcretiseerd en bijgestuurd in een sportpromotieplan)
- beleidsplan lokale economie (facultatief gemeentelijk beleidsplan, geen verplichte periodiciteit)
- milieubeleidsplan (theoretische periodiciteit: 5-jaarlijks, in de praktijk afhankelijk van de timing van de opmaak van een provinciaal milieubeleidsplan of een gewestelijk milieubeleidsplan)
- gemeentelijk ruimtelijk structuurplan (geen periodiciteit, maar het voornemen bestaat om het huidige GRS zo volledig mogelijk te realiseren voor 2012)
- specifieke bodembezettingsplannen:
  - gewestplan "Oostende - Middenkust"
  - structuurplan "Kampeerzone"
  - bijzondere plannen van aanleg (BPA)
    - BPA nr. 4 "Zeelaan - deel 1"
    - BPA nr. 7 "Dorpskom"
    - BPA nr. 8 "Maria-Dyne"
    - BPA nr. 9 "Bredene-Duinen"
    - BPA nr. 12 "Kon. Astridlaan"
    - BPA "Ambachtelijke Zone - Noord Ede"
    - BPA "Horecazone"
    - BPA "Toeristisch Recreatiepark"
    - detail BPA voor het gebied, begrensd door Driftweg, Schoonheidsleerlaan, Groenendijk- en Doornenbilkstraat (in opmaak)

#### **Organogram**

Het organogram van de gemeentediensten is een concrete vertaling van heel wat lokale beleidsprincipes. Het is tevens in grote mate bepalend voor het type producten dat het gemeentebestuur kan afleveren en de inspanning die daarmee gepaard gaat.



## 4. Missie en visie

Het Gemeentedecreet legt voor alle Vlaamse gemeenten principieel een deel van de missiebepaling vast. Een missie is relatief onveranderlijk en kan worden beschouwd als de uitgeschreven voornaamste bestaansredenen van een organisatie.

De visie is een meer concrete vertaling op middenlange termijn ( $\pm 5$  à  $6$  jaar) van de missieverklaring.

### Missie

“Het gemeentebestuur zorgt voor een duurzame ontwikkeling van Bredene en schept de nodige voorwaarden om het welzijn van de Bredenaars te garanderen. We doen dit door een doelmatige inzet van middelen, een transparante manier van handelen en bovenal steeds in samenwerking met de Bredenaars zelf.”

### Visie

“Het gemeentebestuur zal tijdens de komende legislatuur werken aan een toegankelijke en open gemeente, waar iedereen zich thuis voelt. Dit houdt zowel een zoektocht in naar aan de situatie aangepaste woningen, als naar een aangename leefomgeving.

Relatief bescheiden initiatieven kunnen bijdragen aan het ‘goed gevoel’ dat de Bredenaar heeft over zijn eigen gemeente. We denken hierbij bijvoorbeeld aan een divers activiteiten aanbod, maar ook aan hoffelijkheid, de esthetiek van de gemeente, netheid, veiligheid, (fysieke) toegankelijkheid van de dienstverlening...

Via een financieel haalbaar investeringsprogramma moeten alle Bredense wijken daarenboven structureel en voortdurend worden vernieuwd. Hierbij wordt vooral veel aandacht geschonken aan groen in het straatbeeld.

De burger moet nog meer betrokken worden bij het beleid. Op verschillende participatieniveaus zullen naar noodzaak nieuwe kanalen worden ontwikkeld of bestaande kanalen worden gemoderniseerd:

- informatie:
  - in duidelijke taal én gemotiveerd
  - met aandacht voor technische evoluties
- inspraak:
  - beslissingen moeten waar mogelijk gedragen zijn door een breed maatschappelijk platform
- participatie:
  - deelname aan het sociaal leven vergemakkelijken en stimuleren
    - door onderwijs
    - of als tussenpersoon
  - participatie verhogen, niet alleen bij de beleidsvoorbereiding maar ook bij de beleidsuitvoering

Het gemeentebestuur neemt anderzijds het engagement op zich om de nodige financiële middelen zoveel mogelijk te halen uit een duurzame inzet van kredieten en een maximale betoelaging voor nieuwe initiatieven. De sociale economie, (congres)toerisme en de kleinhandel moeten de hefbomen vormen voor een verdere economische groei.”

## 5. Leven

- Dit hoofdstuk behandelt theoretisch gezien de diensten bevolking, burgerlijke stand en vreemdelingendienst. Aangezien het gemeentebestuur hier voornamelijk optreedt als loutere uitvoerder met gebonden bevoegdheid, is hier in hoofdzaak sprake van een "gelijkblijvend beleid". Bij gelijkblijvend beleid worden normaal gezien geen doelstellingen geponeerd.
- Anderzijds zijn in dit hoofdstuk wel alle doelstellingen opgenomen die betrekking hebben op het op algemene wijze versterken, uitbouwen, verfijnen,... van de gemeentelijke dienstverlening of de gemeentelijke communicatiekanalen.
- Tenslotte behandelt dit hoofdstuk ook de relatie tussen burger en bestuur.

<b>A 1.</b>	<b>Bredene is een toegankelijke en open gemeente, waar iedereen zich thuis voelt.</b>
-------------	---

Deze eerste algemene doelstelling is richtinggevend voor grote delen van het strategisch meerjarenplan. In tegenstelling tot andere algemene doelstellingen, wordt ze niet alleen gerealiseerd door concrete doelstellingen, maar ook door afzonderlijke hoofdstukken binnen dit plan.

Behalve het voeren van een specifiek beleid in bepaalde sectoren, wordt deze doelstelling voornamelijk op volgende wijze gerealiseerd:

- Het gemeentebestuur zal inspanningen leveren om de toegankelijkheid van de eigen dienstverlening te verhogen. Dit houdt 2 zaken in:
  - Effectief meer mogelijkheden creëren om van de dienstverlening gebruik te maken (NB: de fysieke toegankelijkheid voor personen met een handicap wordt in een afzonderlijk hoofdstuk behandeld).
  - Duidelijke informatie verspreiden over de dienstverlening waar de burger gebruik van kan maken.
- Daarnaast zal het gemeentebestuur ook proberen om de betrokkenheid van de burger te verhogen. We denken hierbij niet alleen aan klassieke inspraak in het beleid, maar ook aan de verbondenheid met de gemeente Bredene op zich.

Beleidseffectindicatoren	streefwaarde
jaarlijks aantal inwijkingen	1000 (v.g.)
jaarlijks aantal uitwijkingen	< jaarlijks aantal inwijkingen (<> 100)
groene druk	38 – 43
grijze druk	38 – 43
aantal belastingaangiften < 10000 EUR / totaal aantal aangiften	18 – 25 %
aantal belastingaangiften > 10000 EUR en < 20000 EUR / totaal aantal aangiften	30 – 35 %
aantal belastingaangiften > 20000 EUR en < 30000 EUR / totaal aantal aangiften	18 – 25 %
aantal belastingaangiften > 30000 EUR / totaal aantal aangiften	18 – 25 %

Actieplannen	timing	indicator (eventueel)	streefwaarde (eventueel)
Voeren van een woonbeleid (afzonderlijk hoofdstuk)	2007 - 2012		
Voeren van een economisch beleid (afzonderlijk hoofdstuk)	2007 - 2012		
Voeren van een welzijnsbeleid (afzonderlijk	2007 -		

hoofdstuk)	2012		
Voeren van een mobiliteits- en parkeerbeleid (afzonderlijk hoofdstuk)	2007 - 2012		

**A 1. C 1.** De toegankelijkheid van de gemeentelijke dienstverlening wordt verhoogd.

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
openingsuren gemeentehuis buiten klassieke kantooruren	4,50 uur
jaarlijks aantal concrete verbeterpunten in de dienstverlening, kenbaar gemaakt aan de burgers via het informatieblad, persnota's of de gemeentelijke website	4 (v.g.)
opmaak ICT-beleidsplan met aandacht voor <i>e-governement</i> (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

Actieplannen	timing	indicator (eventueel)	streefwaarde (eventueel)
Alle gemeentediensten zijn bijkomend één avond per week open tot 18 uur. Na een proefperiode wordt deze uitbreiding van de openingsuren geëvalueerd.	2008		
Conform het Gemeentedecreet wordt een systeem van klachtenbehandeling uitgewerkt.	2007		
Er wordt een centraal gemeentelijk meldpunt ingericht voor de centralisatie van vragen, suggesties en klachten. Dit meldpunt fungeert ook als aanspreekpunt voor informatie.	2008		
Een ICT-beleidsplan moet de mogelijkheden van <i>e-governement</i> op lokaal vlak maximaal uitspelen.	2007 - 2008		

**A 1. C 2.** De communicatie tussen de burger en het gemeentebestuur wordt verder uitgebouwd.

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
aantal openbare internet-pc's	15
aantal gemeentelijke gebouwen met openbare internet-pc's	4
digitale <i>monitoring</i> effectiviteit gevoerde communicatie	80 %

Actieplannen	timing	indicator (eventueel)	streefwaarde (eventueel)
Communicatie met aandacht voor inhoud en vorm moet de burger blijven boeien.	2007 - 2012		
Jaarlijkse hoffelijkheidscampagne in functie van de loketcommunicatie.	2007 - 2012		
Internet moet gratis raadpleegbaar zijn door de burger in zoveel mogelijk gemeentelijke gebouwen.	2008 - 2012		
Het gemeentebestuur moet zich tijdig engageren in de ontwikkeling van de digitale televisie.	afhankelijk van externe evoluties		
Restylen diverse communicatiekanalen.	2007		

<b>A 1. C 3.</b>	De burger wordt sterker betrokken bij zijn of haar gemeente.
------------------	--

<b>Beheerseffectindicatoren</b>	<b>streefwaarde</b>
bezoekers gemeentelijke website	420000
hoorzittingen	1 – 3 (v.g.)
enquêtes	1 – 3 (v.g.)
ingevulde enquêteformulieren	200 (v.g.)

<b>Actieplannen</b>	<b>timing</b>
Het gemeentebestuur stoomt via vorming burgers klaar om hun actief burgerschap op te nemen	2008
Burgers kunnen beeldmateriaal ter beschikking stellen van het gemeentebestuur, dat hiervan gebruik maakt voor allerhande publicaties.	2007 - 2012
Het gemeentebestuur geeft opdracht om een heemkundig onderzoek te laten uitvoeren.	2009
Hoorzittingen met betrekking tot een concreet thema	2007 - 2012
Open hoorzittingen met integraal college van burgemeester en schepenen	2007 - 2012
Voeren van steekproeven naar de mening van de burger	2007 - 2012
Open oproepen naar de mening van de burger	2007 - 2012
Opnemen van concreet voorbereide enquêtes (met inbegrip van bv. voorbereide voorbeelden, gevolgen, alternatieven,... m.b.t. de voorgestelde beleidsopties), aangevuld met ruimte voor eigen mening	2007 - 2012
Via wedstrijden polsen naar de mening van de burger	2007 - 2012

## 6. Wonen

- In dit hoofdstuk worden de initiatieven opgenomen die betrekking hebben op het woningpatrimonium zelf. Dit beleidsplan bevat daarnaast enkele thema's die een invloed kunnen uitoefenen op de woon- of leefkwaliteit. Het betreft meerbepaald de hoofdstukken "veiligheid en mobiliteit" en "milieu en straatbeeld". Daar gaan we respectievelijk in op het recht op een veilige omgeving en een aangename omgeving.
  - In het hoofdstuk "veiligheid en mobiliteit" is een concrete doelstelling opgenomen omtrent de veiligheid van de woningen.
- Het gemeentebestuur maakt naast deze strategische nota eveneens een volwaardig "woonplan" op. In dit woonplan (het vroegere "beleidsplan huisvesting") wordt op een geïntegreerde wijze het gemeentelijk woonbeleid verder uitgewerkt. Met name de aspecten van "gelijkblijvend beleid" komen daar meer uitvoerig aan bod dan in deze strategische nota.

<b>A 2.</b>	De kwaliteit van het woonpatrimonium in Bredene wordt stelselmatig aangepast aan de huidige normen en noden.
-------------	--

Een goede woning is een absoluut recht voor iedereen. Vanuit het besef dat het gemeentebestuur de eventuele problemen niet allemaal zelf zal kunnen oplossen, dienen toch de nodige inspanningen te worden gedaan om te waken over de kwaliteit van het woonpatrimonium. Als gemeentebestuur zullen we hier een aantal verschillende sporen bewandelen:

- We willen er in de eerste plaats voor zorgen dat nieuwe woningen voldoende kwalitatief zijn. Vooral in wijken waar veel vervangbouw bestaat sorteert deze primaire maatregel reeds heel wat effect op de globale kwaliteit van het woonpatrimonium.
- Er zullen extra inspanningen worden geleverd om met name de kwaliteit van de huurwoningen te verhogen.
- Om de minst kwalitatieve woningen op te waarderen wordt een eerder repressieve aanpak gehanteerd.
- Tenslotte zijn ook communicatie en samenwerking sleutelfactoren tot een succesvol beleid.
  - Door bijvoorbeeld de consument degelijk te informeren wordt het aanbieden van minder kwalitatieve woningen op onrechtstreekse wijze bemoeilijkt.
  - Door samen te werken met andere actoren wordt een grotere slagkracht bereikt.

Beleidseffectindicatoren	streefwaarde
procentueel aantal woningen gebouwd na 1981	40 %
procentueel aantal woningen gebouwd voor 1962	< 35 %
aantal afgeleverde vergunningen voor "kleine verbouwingen"	200 (v.g.)
aantal volledig gesloopte woningen	10 (v.g.)

<b>A 2. C 1.</b>	Het "Woonplan 2007 - 2012" tekent de gemeentelijke inspanningen uit om de kwaliteit van het woonpatrimonium te verhogen.
------------------	--

In het "Woonplan 2007 – 2012" wordt een algemene doelstelling ingeschreven over de kwaliteit van het woonpatrimonium.

Het effectieve resultaat van het Woonplan wordt in onderhavig strategisch meerjarenplan geïntegreerd aan de hand van indicatoren. Om de werkbaarheid van dit strategisch meerjarenplan zoveel mogelijk te vrijwaren, wordt de integrale doelstellingenboom van het woonplan dus niet

herhaald. Voor de volledigheid is een voorstel van doelstellingenboom wel in bijlage opgenomen (bijlage 1).

In onderstaande tabel "Actieplannen" worden wel de nieuwe acties voor 2007 – 2012 opgesomd. Een aantal acties verwijst naar de uitvoering van het "Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan" (GRS), dat in 2005 werd goedgekeurd door de gemeenteraad. Het GRS wil ondermeer aan de hand van ruimtelijke uitvoeringsplannen ingrijpen qua kwaliteit, aanbod en diversiteit van de woningmarkt.

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
realisatiegraad concrete doelstellingen "kwaliteit woonpatrimonium" van Woonplan 2007 - 2012	100 %

Actieplannen	timing
Alle huurwoningen ouder dan 50 jaar worden onderzocht door de dienst huisvesting.	2007 - 2012
Er wordt een progressieve belasting geheven op zowel leegstand als op ongeschiktheid.	2007 - 2012
De woonwijzer wordt geïntegreerd in de bestaande brochure "tips bij huren" en zo ruim mogelijk verspreid onder de doelgroep.	2007 - 2012
Er wordt een brochure "kopen, bouwen of huren" opgesteld en zo ruim mogelijk verspreid onder de doelgroep.	2007 - 2012
Door intensievere samenwerking van diverse diensten in het "sociaal huis" wordt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• de slagkracht van de dienst huisvesting vergroot</li> <li>• de mogelijkheden om actief problemen op te sporen uitgebreid</li> </ul>	2009 - 2012
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan Zeelaan.	2009
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan Maria-Duyne.	2007 - 2008
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan voor het strategisch projectgebied "Kop van 't Sas".	2007 - 2008
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan Polderstraat - Vissersstraat.	2008
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan Bredene Duinen.	2007 - 2008
Opmaak stedenbouwkundige verordening i.v.m. minimum nuttige oppervlakte bij meergezinswoningen	2007
Bouwvergunningen voor meergezinswoningen vermelden de minimale gemiddelde woonoppervlakte per wooneenheid.	2007 - 2012

<b>A 3.</b>	Er bestaat een voldoende gedifferentieerd aanbod op de vastgoedmarkt.
-------------	---

Als gemeentebestuur zullen we ernaar te streven dat in Bredene een sociale mix aan hun trekken kan komen op de vastgoedmarkt. Dit zal in de praktijk vooral betekenen dat we proberen een oplossing aan te reiken voor de fors stijgende prijzen die deze sector -niet het minst aan de kust- de laatste jaren kenmerkt.

Bredene wil de strijd met de stijgende woonkosten aangaan door:

- sociale huisvesting te stimuleren
- het aanbod van woningen en kavels te stimuleren
- het aantal tweede verblijven zo strak mogelijk te beperken: hier dient met name een evenwicht te worden gevonden tussen het economisch belang van deze sector en het effect ervan op de woningmarkt

Daarnaast is het eveneens belangrijk dat er diverse woontypes op de markt aanwezig zijn. We denken hierbij aan een gezonde mix tussen kopen of huren, woningen of appartementen, kleine of grote woningen,...

Beleideffectindicatoren	streefwaarde
aantal belastingaangiften < 10000 EUR / totaal aantal aangiften	18 – 25 %
aantal belastingaangiften > 10000 EUR en < 20000 EUR / totaal aantal aangiften	30 – 35 %
aantal belastingaangiften > 20000 EUR en < 30000 EUR / totaal aantal aangiften	18 – 25 %
aantal belastingaangiften > 30000 EUR / totaal aantal aangiften	18 – 25 %
verhouding van het aantal tweede verblijven t.o.v. het aantal "reguliere" huishoudens	0,20 – 0,30
procentueel aantal sociale woningen of huurappartementen	10 %

<b>A 3. C 1.</b>	Het "Woonplan 2007 - 2012" tekent de gemeentelijke inspanningen uit om het aanbod op de woningmarkt te differentiëren.
------------------	--

Ook voor deze doelstelling wordt verwezen naar het "Woonplan 2007 – 2012". Het relevante gedeelte van het voorstel van doelstellingenboom is opnieuw opgenomen in bijlage 1 van dit strategisch meerjarenplan. We vermelden hier wel opnieuw de voornaamste acties.

De actieplannen verwijzen grotendeels naar het "Gemeentelijk Ruimtelijk Structuurplan" (GRS). In het GRS werd namelijk reeds in 2005 de krijtlijnen uitgetekend voor de realisatie van nieuwe wooneenheden, voornamelijk in inbreidingsgebieden en het strategisch projectgebied "Kop van 't Sas". In het GRS liggen daarnaast de krijtlijnen vast voor het gewenste aandeel tweede verblijven en sociale woningen / kavels.

Daarnaast blijft de gemeentelijke belastingsbevoegdheid een belangrijk middel om allerhande speculatie te ontmoedigen.

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
realisatiegraad concrete doelstellingen "aanbod en differentiatie woonpatrimonium" van Woonplan 2007 - 2012	100 %

Actieplannen	timing
Er wordt een progressieve belasting geheven op zowel leegstand als op ongeschiktheid.	2007 - 2012
Er wordt een belasting geheven op niet-bebouwde gronden	2007 - 2012
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan Zeelaan.	2009
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan voor het strategisch projectgebied "Kop van 't Sas".	2007 - 2008
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan Polderstraat - Vissersstraat.	2008
In het "Sociaal huis" wordt een centraal woonbureau ingericht	2008 - 2009
Oprichten van woningen op de site van de voormalige werkhuisen (Spuikomlaan).	2010
Verhuur van woningen op de site van de voormalige werkhuisen (Spuikomlaan) via het Sociaal Verhuurkantoor.	2010 - 2012

Het gemeentebestuur wil publiek private samenwerkingsverbanden aangaan wanneer dit nuttig blijkt om sociale huisvesting te creëren.	2007 – 2012
Het gemeentebestuur participeert financieel in de aanleg van een verkaveling in de Keerweg	2010

## 7. Werken en ondernemen

Naast de voor de hand liggende sectoren, is in dit hoofdstuk ook een doelstelling opgenomen omtrent de capaciteit van de kinderopvang. Als gemeentebestuur is dit een niet te onderschatten beleidsinstrument om arbeid en gezin zo vlot mogelijk met elkaar te combineren. Door voldoende kinderopvang te organiseren is het mogelijk om de beroepsbevolking zo maximaal mogelijk te activeren in het arbeidscircuit.

<b>A 4.</b>	<b>In Bredene heerst een economisch gezond klimaat.</b>
-------------	---

Deze doelstelling is breed geformuleerd, maar vat toch kernachtig samen wat we willen bereiken. Als gemeentebestuur is onze directe invloed op tewerkstelling, ondernemerschap, economische groei,... tamelijk beperkt en meestal ondergaan we de wet van de economische conjunctuur. Er rest ons dus de taak om ervoor te zorgen dat het economisch klimaat binnen de gemeentegrenzen zo optimaal mogelijk is. Als gemeentebestuur moeten we de noodzakelijke voorwaarden scheppen die het economisch leven in Bredene duurzaam laten ontwikkelen.

Om deze doelstelling te kunnen realiseren zullen we ons enerzijds richten op de ontwikkeling van basisvoorzieningen zoals parkeergelegenheid en openbare infrastructuur (we verwijzen hiervoor naar het hoofdstuk "Milieu en straatbeeld"). Ook administratief dienen nog enkele voorzieningen te worden uitgebouwd.

Daarnaast willen we in de komende jaren enkele sectoren extra ondersteunen. We zijn van mening dat deze sectoren de motor kunnen zijn van een duurzame economische groei.

Tenslotte wordt ook aan werkgelegenheid gewerkt binnen de sociale economie. Via het Dienstenbedrijf BOD moeten zinvolle en duurzame arbeidskansen worden geschept. Aangezien dit dienstenbedrijf een juridisch op zichzelf staande entiteit is, worden in dit strategisch meerjarenplan geen doelstellingen geformuleerd met betrekking tot het Dienstenbedrijf BOD. Zolang blijkt dat het Dienstenbedrijf BOD er in slagen om arbeidskansen te creëren voor enkele specifieke doelgroepen, zal het gemeentebestuur geen extra middelen inzetten om een beleid te voeren rond de loutere bestrijding van werkloosheid.

Beleidseffectindicatoren	streefwaarde
werkzaamheidsgraad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &gt; werkzaamheidsgraad arr. Oostende</li> <li>• &gt;= werkzaamheidsgraad Vlaams Gewest – 0,5 punt</li> </ul>
werkloosheidsgraad	<ul style="list-style-type: none"> <li>• &lt; werkloosheidsgraad arr. Oostende</li> <li>• &lt;= werkloosheidsgraad Vlaams Gewest – 0,5 punt</li> </ul>
actieve ondernemingen	720
zelfstandigen als bijkomende bezigheid	230
doorstromingscoëfficiënt	95 – 105
procentueel aantal ingevulde vacatures (VDAB)	95 %
aantal hotelkamers	200
aantal vaste standplaatsen (campings)	5000
aantal tijdelijke standplaatsen (campings)	1400

<b>A 4. C 1.</b>	Het gemeentebestuur bouwt een aangepaste dienstverlening voor ondernemers uit.
------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
concrete verbeterpunten in de dienstverlening op voorstel van raad lokale economie of representatieve verenigingen	3 (v.g.)
opbrengst belasting op ontstentenis parkeerruimte	< 25000 EUR (v.g.)
unieke contacten met ondernemers via het bedrijvenloket	10 (v.g.)

Actieplannen	timing
oprichten plaatselijk bedrijvenloket: <ul style="list-style-type: none"> <li>door een personeelsuitbreiding van de dienst lokale economie wordt arbeidsruimte gecreëerd voor de uitbouw van een volwaardig centraal aanspreekpunt voor ondernemers</li> <li>dit aanspreekpunt verwerkt zowel klachten als informatievragen</li> </ul>	2007 - 2008
De (economische) gemeentebelastingen worden blijvend geëvalueerd. Onnodige belastingen worden afgeschaft en bestaande belastingen worden zo eenvoudig mogelijk gemaakt.	2007 - 2012
Oprichten en verder uitbouwen van een gemeentelijke "raad lokale economie".	2007 - 2008
Voorkomen van hinder bij werken: <ul style="list-style-type: none"> <li>het gemeentebestuur doet hier in principe reeds de nodige inspanningen; waar mogelijk moeten deze wel blijvend worden verfijnd</li> </ul>	2007 - 2012
Bedrijfsafval: <ul style="list-style-type: none"> <li>Momenteel kunnen KMO's terecht op het containerpark met glas, papier, karton en PMD. Bijkomende noden zullen worden onderzocht.</li> <li>Een gemeentelijke KMO-attest zal worden ingevoerd waarmee Bredense ondernemers op een vlotte manier in het containerpark kunnen aantonen dat hun bedrijf in Bredene is gevestigd.</li> </ul>	2008 - 2009

<b>A 4. C 2.</b>	Een "Winkelplan" tekent de gemeentelijke inspanningen uit om de detailhandel en de dienstensector te ondersteunen en te versterken.
------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
realisatiegraad concrete doelstellingen "Winkelplan"	100 %

Actieplannen	timing
Implementatie concrete voorstellen raad lokale economie.	2007 - 2012
Voeren van een kernversterkend beleid: <ul style="list-style-type: none"> <li>via een goede ruimtelijke ordening worden in een aantal afgebakende handelskernen wonen, werken, diensten en handel zo optimaal mogelijk verweven</li> </ul>	2007 - 2012
Het mobiliteitsbeleid en parkeerbeleid moet blijvend worden verfijnd en verbeterd. Het uitgangspunt is hierbij de vlotte gediversifieerde bereikbaarheid van ondermeer de verschillende handelskernen en de ambachtelijke zone.	2007 - 2012
Verhogen visuele aantrekkelijkheid van de afgebakende economische kernen: <ul style="list-style-type: none"> <li>Bredene Sas</li> <li>Bredene Dorp</li> <li>toeristische enclave</li> </ul>	2007 - 2012

<b>A 4. C 3.</b>	De toeristische troeven worden versterkt.
------------------	---

<b>Beheerseffectindicatoren</b>	<b>streefwaarde</b>
aantal bezoekers vrijetijdsloket (buiten juli & augustus)	12000 (v.g.)
aantal bezoekers vrijetijdsloket (juli & augustus)	14000 (v.g.)
aantal toeristische overnachtingen (Belgen en vreemdelingen)	230000 (v.g.)

<b>Actieplannen</b>	<b>timing</b>
Verder afwerken van het Parkbos.	2007 - 2009
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan Parkbos	2007 - 2008
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan voor de campingzone in functie van herstructurering en differentiatie van de ruimte als toeristisch-recreatief verblijfsgebied.	2007 - 2009
Opmaak ruimtelijk uitvoeringsplan voor de polderruimte, met o.a. aandacht voor hoevertoerisme.	2010
Voetpadzone Kapelstraat (2 <sup>de</sup> fase)	2007
Voetpadzone Kapelstraat (3 <sup>de</sup> fase)	2008
Voetpadzone Kapelstraat (3 <sup>de</sup> fase)	2009
Aanleg van 10 ha gemeenschapszone	2009
Bouw van een nieuwe strandinfrastructuur ter hoogte van strandpost 1	2008

<b>A 4. C 4.</b>	De capaciteit voor kinderopvang wordt wanneer nodig kwantitatief uitgebreid.
------------------	--

<b>Beheerseffectindicatoren</b>	<b>streefwaarde</b>
opgevangen kinderen via dienst onthaalgezinnen / aantal kinderen 0 - 4 jaar	0,35 (v.g.)
regelmatige gebruikers BKO / aantal kinderen 5 - 9 jaar	0,40 (v.g.)

<b>Actieplannen</b>	<b>timing</b>
Monitoring kwantitatieve opvangbehoeften BKO en dienst onthaalgezinnen.	2007 - 2012

## 8. Levenslang leren

- Dit hoofdstuk bundelt een aantal initiatieven die de burger in brede zin moeten helpen om aan het maatschappelijk leven deel te nemen. Opleidingen die meer gericht zijn op zelfontplooiing worden beschouwd als vrijetijdsbesteding en komen aan bod in het desbetreffende hoofdstuk.

<b>A 5.</b>	Er bestaat een goed presterend vormingsaanbod.
-------------	--

Bredene is voor heel wat van zijn onderwijsbehoeften gericht op de omringende steden als Oostende of Brugge. Dat neemt niet weg dat het gemeentebestuur een rol kan spelen in de uitbouw van een degelijk vormingsaanbod in Bredene. In ieder geval moeten de inspanningen die het gemeentebestuur in deze verricht complementair zijn met het bestaande aanbod, of het bestaande aanbod op één of andere wijze fundamenteel versterken.

Qua complementariteit wordt in de eerste plaats gedacht aan:

- de bereikte doelgroep
- het soort vorming.

Qua versterking van het bestaand aanbod wordt gedacht aan een driehoekssamenwerking tussen de Bredense scholen, de ouders en het gemeentebestuur.

Beleideffectindicatoren	streefwaarde
gemiddeld aantal laaggeschoolde niet-werkende werkzoekenden	< 400
gemiddeld aantal niet-werkende werkzoekenden < 25 jaar	< 150

<b>A 5. C 1.</b>	Het gemeentebestuur en de Bredense scholen werken themagericht samen.
------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
procentueel aantal leerlingen van Bredense kleuter / lageronderwijs dat regelmatig gebruik maakt van de buitenschoolse kinderopvang	25 %
aantal deelnemende klassen kinderschilderijenwedstrijd	35
actieve leden bibliotheek (klassen)	35

Actieplannen	timing
De buitenschoolse kinderopvang wordt via het "Lokaal overleg" afgestemd op de noden en de mogelijkheden van de Bredense scholen. Vooral de opvanguren en het vervoer komt hierbij aan bod.	2007 - 2012
Vertegenwoordigers van de Bredense scholen hebben recht op een vertegenwoordiging in: <ul style="list-style-type: none"> <li>• de Verkeerscommissie</li> <li>• het Lokaal overleg</li> <li>• de MINA-raad</li> </ul>	2007 - 2012
Het gemeentebestuur biedt een ontspannings- en cultureel pakket aan op maat van de Bredense scholen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• kinderschilderijenwedstrijd</li> <li>• theater</li> <li>• jeugdboekenweek</li> </ul>	2007 - 2012

Het gemeentebestuur organiseert didactisch ondersteunde filmvoorstellingen voor de Bredense scholen.	2008 – 2012
Uitbouw gemeentelijke uitleendienst voor didactisch materiaal.	2010
Aanmaken van didactische themakoffers (bibliotheek).	2010
Verzorgen van geleide bezoeken aan gemeentehuis en aanmaken praktische lespakketten over lokale democratie.	2007 - 2012

<b>A 5. C 2.</b>	Het gemeentebestuur biedt zelf een gericht vormingsaanbod aan.
------------------	--

<b>Beheerseffectindicatoren</b>	<b>streefwaarde</b>
eenmalige of tijdelijke cursussen (andere dan vrijetijdscursussen)	6 (v.g.)

<b>Actieplannen</b>	<b>timing</b>
Theoretische rijopleiding (jongeren) en opfriscursus rijvaardigheid (senioren)	2007 - 2012
Organiseren van initiatiecursussen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• internet (bibliotheek)</li> <li>• gratis zwemlessen 6-jarigen (sport)</li> </ul>	2007 - 2012
Vormingen gericht op blijvende maatschappelijke integratie van senioren	2007 - 2012

## 9. Welzijn en gezondheid

- Dit hoofdstuk behandelt voornamelijk de gemeentelijke sociale dienst en de inspanningen van het gemeentebestuur inzake ontwikkelingssamenwerking.
- Specifiek voor het sociaal beleid wordt in samenwerking met het OCMW in 2007 een lokaal sociaal beleidsplan opgesteld. We beperken ons in dit strategisch meerjarenplan dan ook tot de voornaamste krijtlijnen van het sociaal beleid.
- Gemeenschapsversterking kon eventueel in dit hoofdstuk worden opgenomen, maar werd uiteindelijk opgenomen in het hoofdstuk "Veiligheid en mobiliteit".

<b>A 6.</b>	<b>De Bredenaars kunnen volwaardig deelnemen aan het maatschappelijk leven.</b>
-------------	---

Het lokaal sociaal beleid moet er uiteindelijk toe leiden dat enkele sociale grondrechten een concrete vertaling krijgen:

- recht op arbeid (zinnvolle activiteit):
  - zie hoofdstukken "Werken en ondernemen" en "Vrije tijd en toerisme"
- recht op gezondheid
- recht op huisvesting:
  - zie hoofdstuk "Wonen"
- recht op sociale zekerheid (middelen)
- recht op culturele en maatschappelijke ontplooiing:
  - zie hoofdstukken "Levenslang leren" en "Vrije tijd en toerisme"
- recht op recht

Het beleid moet meer bepaald de mensen bijstaan die het moeilijker hebben dan anderen om hun sociale grondrechten te doen gelden. Het beleid richt zich met andere woorden noodgedwongen vooral op het bestrijden van allerhande kansarmoede. Op de meeste domeinen gebeurt dit in nauwe samenwerking met andere actoren, zoals het OCMW.

Daarnaast moet het gemeentebestuur er meer specifiek over waken dat het welzijn verzekerd is van de kinderen die worden opgevangen in de BKO of bij de gemeentelijke onthaalgezinnen. Ten aanzien van deze doelgroep heeft het gemeentebestuur namelijk een engagement opgenomen die inhoudt dat de opvang in veilige, aangename en verantwoorde omstandigheden kan plaatsvinden.

Beleidseffectindicatoren	streefwaarde
leefloners	30 – 50
gerechtigden op een tegemoetkoming aan personen met een handicap	300 – 350
personen met een inkomensgarantie voor ouderen	100 – 130
WIGW's	580 – 630
kinderen dat op regelmatige wijze gebruik maakt van de BKO	400 (v.g.)
opgevangen kinderen via de dienst onthaalgezinnen	270 (v.g.)

<b>A 6. C 1.</b>	Een "Sociaal huis" stroomlijnt zowel de sociale dienstverlening als het contact tussen overheid en burger.
------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
realisatie "Sociaal huis" (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

verschillende diensten in het "Sociaal huis"	7
jaarlijks aantal nieuwe cliëntendossiers sociale dienst gemeente	330 – 370

Actieplannen	timing
Oprichten van een "Sociaal huis"	2008 - 2009
Sociale diensten van gemeente en OCMW worden ondergebracht in het "Sociaal huis"	2008 - 2009
In het "Sociaal huis" wordt een centraal woonbureau ingericht.	2008 - 2009
Het "Sociaal huis" biedt onderdak aan enkele andere sociale actoren (permanent of met spreekuren).	2009
In onderlinge afspraak en na onderzoek worden de takenpakketten van de sociale dienst van het gemeente en het OCMW op elkaar afgestemd.	2009

<b>A 6. C 2.</b>	Het gemeentebestuur zet zich actief in om individuen en gezinnen te helpen bij het uitoefenen van hun (sociale) rechten.
------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
opmaak lokaal sociaal beleidsplan (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd
pensioenaanvragen via gemeentelijke sociale dienst	100 (v.g.)
vakantietoelage voor langdurig zieken en personen met een handicap	10 (v.g.)
gerechtigden taxibons	35
sessies "rechtshulp"	10

Actieplannen	timing
Administratieve ondersteuning door gemeentelijke sociale dienst (pensioenen, subsidies, aangiften personenbelasting,...)	2007 - 2012
Rechtshulp	2007 - 2012
Taxibons	2007 - 2012
Vakantietoelage voor langdurig zieken en gehandicapten	2007 – 2012
Er wordt een lokaal sociaal beleidsplan opgesteld in samenwerking met het OCMW en andere partners. Hierin worden volgende beleidsclusters afgebakend: <ul style="list-style-type: none"> <li>• "sociaal huis"</li> <li>• personen met een handicap en toegankelijkheidsbeleid</li> <li>• intramurale seniorenzorg (OCMW)</li> <li>• extramurale gezins- en seniorenzorg</li> <li>• huisvesting</li> <li>• allochtonen (vnl. OCMW)</li> <li>• tewerkstelling en maatschappelijke integratie (vnl. OCMW)</li> <li>• kinderopvang</li> <li>• jeugd</li> </ul>	2007 - 2008

<b>A 6. C 3.</b>	De kwaliteit van de kinderopvang wordt stelselmatig uitgebreid.
------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
jaarlijks aantal gesignaleerde werkpunten (ZiKo) waarvoor actie wordt ondernomen	3 (v.g.)

Actieplannen	timing
voorzien in voldoende bijscholingsmomenten voor dienstverantwoordelijken, BKO-assistenten en onthaalouders	2007 - 2012
verdieping van het aanbod inzake kinderopvang: • project "middagslapers" (BKO)	2007 - 2012
De tevredenheid over de kinderopvang wordt periodiek gemeten bij zowel ouders als kinderen. Er wordt hiervoor minstens gebruik gemaakt van "ZiKo", het zelfevaluatieinstrument dat werd ontwikkeld door Kind & Gezin.	2007 - 2012

<b>A 7.</b>	Bredene draagt zijn steentje bij qua ontwikkelingssamenwerking.
-------------	---

Het gemeentebestuur wil niet alleen de inzet qua ontwikkelingssamenwerking opschroeven, maar ze ook meer gestructureerd verrichten.

Concreet willen we:

- een "convenant ontwikkelingssamenwerking" afsluiten met de Vlaamse overheid (hieraan zijn dan weer heel wat randvoorwaarden verbonden)
- concrete projecten opzetten in samenwerking met o.a. scholen en andere maatschappelijke organisaties
- aan projecten die zich daartoe bij uitstek lenen, een luik ontwikkelingssamenwerking koppelen
- zelf verhoogde aandacht besteden aan de duurzame aankoop van goederen

Merk op dat het afsluiten van een convenant ontwikkelingssamenwerking afhankelijk is van het al dan niet geselecteerd worden door de Vlaamse overheid. Om de 2 jaar kan men hiervoor zijn aanvraag indienen. Omdat het dus niet zeker is dat we langs deze weg onze ontwikkelingssamenwerking op een hoger niveau kunnen tillen, gaan we in dit strategisch meerjarenplan voorlopig uit van onze eigen kracht. In bijlage werd een aanvraagformulier voor de periode 2006 – 2008 gevoegd (bijlage 2). Dit formulier geeft een beeld van de verwachtingen die voortvloeien uit dit convenant.

Het spreekt voor zich dat het strategisch meerjarenplan eventueel grondig zal moeten worden bijgestuurd naargelang de ontwikkelingen met betrekking tot dit convenant ontwikkelingssamenwerking.

Beleidseffectindicatoren	streefwaarde
rechtstreekse toelagen voor ontwikkelingssamenwerking	5000 EUR (v.g.)
afsluiten convenant ontwikkelingssamenwerking (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

<b>A 7. C 1.</b>	Via concrete acties doet het gemeentebestuur aan sensibilisatie en aan effectieve ontwikkelingssamenwerking.
------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
exploitatiebudget voor acties ontwikkelingssamenwerking	3000 EUR (v.g.)

jaarlijks aantal concrete (sensibilisatie)acties rond ontwikkelingssamenwerking, kenbaar gemaakt aan de burgers via het informatieblad, persnota's of de gemeentelijke website	4 (v.g.)
--	----------

<b>Actieplannen</b>	<b>timing</b>
Het gemeentebestuur sluit een convenant ontwikkelingssamenwerking af met de Vlaamse overheid.	2009
het gemeentebestuur schenkt jaarlijkse een rechtstreekse toelage aan ontwikkelingssamenwerking	2007 - 2012
de herkomst van kledingsstukken wordt een essentieel criterium bij aankoop van dienstkledij ("Schone Klerencampagne")	2007 - 2012
het gemeentebestuur zet actief projecten op in samenwerking met de Bredense scholen, maatschappelijke organisaties en geëngageerde individuen	2007 – 2012

## 10. Vrije tijd en toerisme

- Dit hoofdstuk behandelt de vrijetijdsdiensten (zie organogram) en de gemeentelijke middelen die worden ingezet voor het Jeugdmuziekatelier en het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys.
- De zeebadendienst, in het organogram ingedeeld onder de sportdienst, wordt behandeld in het hoofdstuk "mobiliteit & veiligheid".
- Het louter economisch aspect van toerisme en het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys wordt behandeld in het hoofdstuk "werken & ondernemen".
- De jeugddienst wordt meer specifiek behandeld in het hoofdstuk "kinderen & jongeren".
- In dit hoofdstuk wordt geen gebruik gemaakt van personeelsmiddelen of financiële middelen van diensten die het aanbieden van activiteiten niet als hoofdbezigheid hebben (bv: sociale dienst, informatiedienst, technische dienst). Deze diensten worden meer specifiek behandeld in andere hoofdstukken. Hun prestaties worden eventueel wel meegeteld in bepaalde in dit hoofdstuk gehanteerde indicatoren.

<b>A 8.</b>	Inwoners en toeristen kunnen in Bredene het hele jaar door terecht voor een divers aanbod aan vrijetijdsbestedingen.
-------------	--

Vanuit een vraaggerichte visie van de burger maakt het weinig uit welke gemeentelijke dienst een bepaalde activiteit aanbiedt. Tot op zekere hoogte maakt het voor de burger zelfs weinig uit of een activiteit überhaupt door het gemeentebestuur wordt aangeboden, dan wel door verenigingen, andere overheden, een commerciële aanbieder of andere derden.

Met bovenstaande algemene doelstelling willen we dus vooral bereiken dat zowel de inwoner als de toerist in Bredene zijn gading vindt qua vrijetijdsaanbod. De grenzen tussen de verschillende gemeentediensten en andere aanbieders van activiteiten vervaagt hierbij. In de praktijk werken de meeste betrokken gemeentediensten (behalve de sportdienst) en het autonoom gemeentebedrijf reeds nauw samen in het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys, waar een gezamenlijk vrijetijdsloket werd ingericht.

Om deze doelstelling te realiseren wordt volgende strategie gevolgd:

- Privaat initiatief wordt zoveel mogelijk ondersteund. Dit kan gaan over bijvoorbeeld logistieke, organisatorische of financiële steun (subsidies).
- Er worden eigen activiteiten op touw gezet die de mogelijkheden van andere actoren in de gemeente overstijgen, of die onmogelijk financieel rendabel kunnen zijn. Het aanbod is hierbij zoveel mogelijk aangepast aan de vraag.
- Het eigen activiteitenaanbod is erop gericht om de drempel tot vrijetijdsbesteding zo laag mogelijk te houden. Er kan immers niet worden gegarandeerd dat het aanbod van private initiatiefnemers ook voor iedereen toegankelijk is. Er kunnen door hen bijvoorbeeld (onbedoelde) drempels worden opgeworpen in de vorm van lidkaarten, hoge toegangskosten, gebrekkige communicatie rond het aanbod,...
- Onze infrastructurele mogelijkheden worden uitgebreid of duurzaam verder uitgebouwd.

We willen hier expliciet twee doelgroepen bereiken: de eigen inwoners en de toeristen. Beide groepen hebben immers qua vrijetijdsbeleving in grote mate gelijklopende belangen.

Beleids-effectindicatoren	streefwaarde
procentueel aantal dagen met activiteit (gemeentelijk of andere) (buiten juli & augustus), excl. tentoonstellingen	80 %

procentueel aantal dagen met activiteit (gemeentelijk of andere) (juli & augustus), excl. tentoonstellingen	100 %
aantal leden van de erkende jeugdverenigingen	350
aantal erkende socio-culturele verenigingen	25
aantal actieve leden van bibliotheek "De Leestuin"	3400
aantal bezoekers vrijetijdsloket (buiten juli & augustus)	12000 (v.g.)
aantal bezoekers vrijetijdsloket (juli & augustus)	14000 (v.g.)
gebruikers polyvalente zaal sportcentrum	65000
gebruikers sporthal	73000
gebruikers voetbalterreinen	2500
gebruikers zwembad	86000
aantal sporttakken in Bredene (via erkende sportverenigingen)	20

<b>A 8. C 1.</b>	Het verenigingsleven kan voor het ontplooiën van de eigen werking beroep doen op hulp van het gemeentebestuur.
------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
uitgekeerde subsidie aan socio-culturele verenigingen (incl. harmonie, Jeugdmuziekatelier en "ontspanningsverenigingen")	19455 EUR (= begroting 2006)
uitgekeerde subsidie aan jeugdverenigingen (incl. Duynerock en Jokkebrok)	31959 EUR (= begroting 2006)
uitgekeerde subsidie aan sportverenigingen	10000 EUR (= begroting 2006, excl. eenmalige subsidies en jeugdwerking externe zalen)
aantal uitgeleende stoelen aan verenigingen	9000 (v.g.)
procentuele bezettingsgraad "gemeenschapscentrum Sas" (zaal "rood" – "groen" – "blauw")	80 %
aantal vrijwilligers in de vrijwilligersdatabank	100

Actieplannen	timing
Aanmaak van een gemeentelijke (data)bank met potentiële vrijwilligers, die laagdrempelig consulteerbaar is.	2007 - 2012
Het "gemeenschapscentrum Sas" wordt verder uitgebouwd als dé plaats waar het Bredens verenigingsleven elkaar terugvindt.	2007 - 2012
Het gemeentebestuur geeft een "cultuurwaaier" uit, met daarin een overzicht van alle culturele initiatieven en ruime aandacht voor de verenigingen.	2007 - 2008
De ondersteuning aan sportclubs wordt uitgebreid: <ul style="list-style-type: none"> <li>• tegemoetkoming in individuele lidgeden voor kansengroepen</li> <li>• bemiddelen bij het afsluiten van een gezamenlijke verzekering</li> </ul>	2007 - 2012
organisatie van minstens één grote sporthappening: <ul style="list-style-type: none"> <li>• promotie, initiatie en kennismaking met alle sportclubs</li> <li>• opvolging achteraf door het gemeentebestuur</li> </ul>	2010

<b>A 8. C 2.</b>	Het gemeentelijk activiteiten aanbod voldoet het hele jaar door aan een vraag naar lokale activiteiten, die door hun aard, grootte of kostprijs niet door andere actoren worden georganiseerd.
------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
aantal eendaagse topevenementen gemeente (buiten juli & augustus)	3

aantal eendaagse topevenementen gemeente (juli & augustus)	3
gemiddeld maandelijks aantal eendagsactiviteiten door gemeente – AGB (buiten juli & augustus)	4
gemiddeld maandelijks aantal eendagsactiviteiten door gemeente – AGB (juli & augustus)	12

Actieplannen	timing
jaarlijkse activiteitenmatrix M&EC SV: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 8x familietheater</li> <li>• 4x variété</li> <li>• 4x theater</li> <li>• 4x muziek</li> <li>• 2x diverse activiteiten (ad hoc)</li> </ul>	2007 - 2012
jaarlijkse toeristische activiteitenmatrix: <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2x folkavond in Turkeyenhof</li> <li>• 3x show nationale loterij Paelsteenveld</li> <li>• 2x zomervuurwerk</li> <li>• sprotjesavond</li> <li>• The Village goes Crazy</li> <li>• Feest van de Zegeus / Duynwaeke (partim)</li> <li>• 3x diverse activiteiten (ad hoc)</li> </ul>	2007 - 2012
jaarlijks sportpromotieplan	2007 - 2012
uitbouw intranet met activiteitenkalender	2007

**A 8. C 3.** Het gemeentelijk vrijetijdsaanbod is zo toegankelijk mogelijk voor iedereen.

Deze doelstelling houdt niet in dat er geen doelgroepgerichte werking meer zou worden ontplooid. Binnen eventuele doelgroepen is het anderzijds wel de bedoeling dat er zo weinig mogelijk drempels worden opgeworpen om aan een bepaalde activiteit deel te nemen. Potentiële drempels zijn bijvoorbeeld de kostprijs om aan een activiteit deel te nemen, niet op de hoogte zijn dat een activiteit plaatsvindt, gespecialiseerde voorkennis missen om deel te kunnen nemen, de locatie van de activiteit niet kunnen bereiken,...

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
oplage evenementenkalender "januari - maart"	8000
oplage evenementenkalender "april - juni"	8000
oplage evenementenkalender "juli - augustus"	18000
oplage evenementenkalender "september - december"	7500
verhouding ontvangsten uit prestaties t.o.v. werkingskosten dienst toerisme (562) (budgetcijfers)	< 35 %
verhouding ontvangsten uit prestaties t.o.v. werkingskosten jeugddienst (761) (budgetcijfers)	< 20 %
verhouding ontvangsten uit prestaties t.o.v. werkingskosten dienst cultuur (762) (budgetcijfers)	< 25 %
verhouding ontvangsten uit prestaties t.o.v. werkingskosten bibliotheek (767) (budgetcijfers)	< 15 %
verhouding ontvangsten uit prestaties t.o.v. werkingskosten sportdienst (764 t.e.m. 765) (budgetcijfers)	< 28 %
gebruikers polyvalente zaal sportcentrum	65000

gebruikers sporthal	73000
gebruikers voetbalterreinen	2500
gebruikers zwembad	86000
aantal ontleende gedrukte materialen bibliotheek	83000
aantal ontleende audiovisuele materialen bibliotheek	18000

<b>Actieplannen</b>	<b>timing</b>
De gedrukte evenementenkalender wordt gemoderniseerd en krijgt 4 edities op een jaar (jan.-maa., apr.-jun., jul.-aug., sep.-dec.).	2007
De gemeentelijke website wordt gemoderniseerd.	2007
De gemeentelijke sportinfrastructuur wordt gratis ter beschikking gesteld van de Bredense jeugd.	2008
De ontlening van boeken en audiovisueel materiaal in de bibliotheek gebeurt gratis. Hieraan worden enkele wijzigingen in de werking gekoppeld: <ul style="list-style-type: none"> <li>• kortere uitleentermijn</li> <li>• opgetrokken boetes</li> <li>• minder items uitleenbaar per gebruiker</li> <li>• uitbouw van de collectie (eventueel meerdere exemplaren per item in voorraad nemen)</li> </ul>	2008
Er wordt een boekendienst aan huis opgestart met behulp van vrijwilligers	2008
Een verhalenverteller (= vrijwilliger) kan aan huis komen voorlezen aan kinderen	2008
organiseren van initiatiecurssussen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• internet (bibliotheek)</li> <li>• gratis zwemlessen 6-jarigen (sport)</li> </ul>	2007 - 2012

<b>A 8. C 4.</b>	Het gemeentebestuur zorgt ervoor dat de vrijetijdsfaciliteiten op een duurzame wijze verder worden uitgebouwd.
------------------	--

<b>Beheerseffectindicatoren</b>	<b>streefwaarde</b>
boeken volwassenen (fictie) bibliotheek	14000
cd's bibliotheek	4500
DVD's bibliotheek	600
aanleg "leestuin" bibliotheek (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd
extra aangelegde oppervlakte voor sportbeoefening	350 m <sup>2</sup>
bestendigen AGB voor exploitatie Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd
opmaak organogram sector "vrije tijd" met duidelijke hiërarchische lijnen (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

<b>Actieplannen</b>	<b>timing</b>
Er wordt een nieuwe infrastructuur opgericht voor zachte sporten.	2008 - 2009
Het gemeentebestuur zorgt voor enkele recreatieve sportplaatsen (petanqueveld, joggingparcours)	2007 - 2012
Uitvoeren structurele moderniseringswerken aan sportcentrum en zwembad	2007 - 2012
Er wordt naast de bibliotheek een "leestuin" gerealiseerd.	2007 - 2009
De bibliotheek krijgt een selfservicebalie, waar klanten zelf materialen kunnen scannen.	2008

De gemeentelijke sector vrije tijd wordt geprofessionaliseerd: <ul style="list-style-type: none"> <li>• duidelijk organogram</li> <li>• eenheid van leiding</li> <li>• voldoende en gekwalificeerd personeel</li> <li>• duidelijke taakverdeling</li> <li>• performant intern overleg</li> <li>• permanente interne en externe vorming</li> </ul>	2007
toerisme en cultuur worden geïntegreerd tot één takenpakket binnen het college van burgemeester en schepenen	2007
Het AGB voldoet aan de nieuwe decretale bepalingen van het Gemeentedecreet.	2008
Het gemeentebestuur blijft bijdragen in eventuele exploitatieverliezen van het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys.	2007 - 2012

<b>A 9.</b>	Zowel de kunstproducent als de kunstconsument vindt in Bredene een degelijk basisaanbod aan producten en kanalen.
-------------	---

Vrije tijd kan bijdragen aan de persoonlijke ontwikkeling van het individu of de gemeenschap. Kunst is bij uitstek het vrijetijdsproduct dat hieraan het meest compleet en complex tegemoetkomt. Het creëren van kunst is voor de kunstenaar een moment van zelfontplooiing, voor de consument een moment van confrontatie en voor de maatschappij een moment van kritisch zelfonderzoek.

Als gemeentebestuur is het onze verantwoordelijkheid om het creëren en consumeren van kunst te vergemakkelijken. We moeten hierbij een aanbod hanteren dat kan bijdragen aan de eigen profilering, maar dat anderzijds niet blind blijft voor de mogelijkheden van de cultureel grotere spelers in de regio.

Om deze doelstelling te realiseren wordt volgende strategie gevolgd:

- Door kunst in het straatbeeld te introduceren, maakt iedereen er op een zeer laagdrempelige manier kennis mee.
- De meer gevorderde kunstconsument kan terecht in het Anto Diez-centrum, het gemeentehuis en het Meeting- en Eventcentrum Staf Versluys voor een kwalitatief en gevarieerd tentoonstellingsaanbod.
- Beginnende of semi-gevorderde kunstenaars kunnen nieuwe inzichten en technieken verwerven in de gemeentelijke kunstacademie.
- Via de kinderschilderijenwedstrijd en Arnoevo worden specifieke doelgroepen extra gestimuleerd qua kunstproductie.
- Door tijdelijke samenwerkingsverbanden aan te gaan worden projecten gerealiseerd in Bredene die de eigen mogelijkheden te boven gaan.

Beleidseffectindicatoren	streefwaarde
aantal cursisten kunstacademie (t.e.m. 15 jaar)	70
aantal cursisten kunstacademie (ouder dan 15 jaar)	130
totaal aantal kunsttentoonstellingen	7
aantal deelnemers Arnoevo	65
aantal deelnemende klassen kinderschilderijenwedstrijd	35

<b>A 9. C 1.</b>	Het gemeentebestuur zal via het "project beeldende kunst" verder kunst in het straatbeeld introduceren.
------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
aantal nieuwe kunstwerken in het Bredense straatbeeld sinds 2007	3

Actieplannen	timing
kunstwerk 1	2008
kunstwerk 2	2010
kunstwerk 3	2012

<b>A 9. C 2.</b>	Een aantal gemeentelijke kunstproductiekanalen en kunstconsumptiekanalen wordt stelselmatig versterkt.
------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
verhouding exploitatiebudget kunstacademie + personeelskosten kunstacademie t.o.v. het aantal cursisten	250 EUR / cursist
prijzengeld Arnoevoo	3000 EUR
verhouding aantal toeristisch geprofileerde tentoonstellingen t.o.v. totaal aantal tentoonstellingen in gemeentelijke gebouwen of Staf Versluyscentrum	15% - 20%

Actieplannen	timing
De kunstacademie wordt professioneler en meer kwalitatief: <ul style="list-style-type: none"> <li>• eenheid van leiding en beheer via verantwoordelijke kunstacademie</li> <li>• verbeteren van kwaliteit van de opleiding</li> <li>• extra cursussen</li> <li>• investering in uitbouw materiaal en lokalen</li> </ul>	2007 - 2012
Arnoevoo wordt verder uitgebouwd, zowel wat betreft de wedstrijd zelf (prijzengeld optrekken tot 3000 EUR) als wat betreft de tentoonstellingsmogelijkheden (Staf Versluyscentrum).	2007
Een continu tentoonstellingsprogramma uitbouwen in de beschikbare culturele infrastructuur, met daarbij aandacht voor: <ul style="list-style-type: none"> <li>• toegankelijke tentoonstellingen met lokale uitstraling</li> <li>• kwalitatieve tentoonstellingen met bovenlokale uitstraling</li> <li>• prestigieuze thematentoonstellingen</li> <li>• tentoonstellingen met toeristische meerwaarde</li> <li>• fototentoonstellingen</li> </ul>	2007 - 2012
Het gemeentebestuur neemt op korte termijn een beslissing omtrent de bestemming van het Ryckewaertshof.	2007

## 11. Veiligheid en mobiliteit

- Omdat Bredene gesitueerd is in een meergemeentenpolitiezone worden bepaalde aspecten van veiligheid niet behandeld in dit strategisch meerjarenplan. De concrete bestrijding van criminaliteit en controle op naleving van wegcode wordt in Bredene verzekerd door een ander openbaar bestuur, namelijk de politiezone.
- Dit hoofdstuk behandelt voornamelijk:
  - het “klassieke” veiligheids- en preventiebeleid
  - de uitgesproken gemeenschapsversterkende inspanningen en de bestrijding van de buurtproblematiek
  - de algemene mobiliteitsproblematiek

<b>A 10.</b>	Bredene is een veilige gemeente om in te wonen en zich in te verplaatsen.
--------------	---

Zonder betuttelend op te treden, wil het gemeentebestuur concrete inspanningen leveren om de veiligheid en het veiligheidsgevoel in de gemeente te verhogen. In Bredene stellen zich hier gelukkig weinig ernstige problemen, maar dat betekent niet dat we hier geen actie moeten of kunnen ondernemen.

Het gemeentebestuur wil zich in deze vooral toeleggen op:

- het verhogen van de verkeersveiligheid (vooral van de zwakke weggebruiker)
- het actief bestrijden van “kleine” overlast en het versterken van het sociaal weefsel in de gemeente
- kleinschalige en gerichte acties rond concrete risico's in de eigen woning

Beleideffectindicatoren	streefwaarde
aantal doden en dodelijk gewonden na verkeersongeval	[<] 0
aantal ernstig gewonden na verkeersongeval	< 5
aantal licht gewonden na verkeersongeval	< 50
algemeen onveiligheidsgevoel: “altijd” (politiezone Bredene – De Haan) (“Veiligheidsmonitor”: enquête om de 4 jaar)	< 0,5 %
algemeen onveiligheidsgevoel: “vaak” (politiezone Bredene – De Haan) (“Veiligheidsmonitor”: enquête om de 4 jaar)	< 3 %
algemeen onveiligheidsgevoel: “soms” (politiezone Bredene – De Haan) (“Veiligheidsmonitor”: enquête om de 4 jaar)	< 10 %

<b>A 10. C 1.</b>	De verkeersveiligheid wordt verhoogd.
-------------------	---------------------------------------

Beheereffectindicatoren	streefwaarde
bijkomende fietspaden 2007 – 2012 (buiten verkavelingen)	10
bijkomende voetpaden 2007 – 2012 (buiten verkavelingen)	10
opmaak stratenplan met veilige stap- en fietsroutes (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

Actieplannen	timing
Alle nieuwe of opnieuw aangelegde wegen moeten waar mogelijk meteen worden uitgerust met voetpaden en fietspaden	2007 - 2012
Bedelen van gratis fluorescerende vestjes met het logo van de gemeente onder de	2009

leerlingen van de Bredense scholen	
Opzetten van sensibiliseringsactie rond het dragen van fietshelmen (doelgroep kinderen)	2008
Opmaken van een stratenplan met veilige fiets- en wandelroutes naar de Bredense scholen	2008
Aanleg van fietssluzen bij kruispunten en extra zebrapaden.	2007 - 2012
Aankoop verkeerssignalisatie	2007 - 2012
Voetpadzone Kapelstraat (2 <sup>de</sup> fase)	2008
Voetpadzone Kapelstraat (3 <sup>de</sup> fase)	2012

<b>A 10. C 2.</b>	Buurtproblematiek en overlast worden aangepakt.
-------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
budget voetpadenprogramma	50000 EUR / jaar
aanwerving stadswacht (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd
invoeren gemeentelijke administratieve sancties (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

Actieplannen	timing
Het systeem van gemeentelijke administratieve sancties wordt ingevoerd.	2007 - 2008
(Her)aanleg van voetpaden in eigen beheer (voetpadenprogramma)	2007 - 2012
Verplichte heraanleg door bouwheer van voetpaden bij het oprichten van meergezinswoningen.	2008
Inzetten van een stadswacht.	2007 - 2012
Aankoop kleine straatafvalzuiger	2007

<b>A 10. C 3.</b>	De veiligheid van de woning wordt verhoogd.
-------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
door het gemeentebestuur in private woningen geplaatste rookmelders	125 / jaar (v.g.)
aantal CO-controles door dienst huisvesting	50 / jaar (v.g.)

Actieplannen	timing
Actueel houden van diverse brochures omtrent premiestelsels, verwerven van een woning,...	2007 - 2012
Aanbieden van gerichte informatie aan de doelgroep door het woonbureau.	2007 - 2012
Informatiecampagne over CO door het woonbureau.	2008 - 2008
Aankoop van een CO-tester.	2008 - 2008
Uitvoeren van CO-controles in woningen door woonbureau (op aanvraag).	2008 - 2012
Voorzien van de nodige kredieten om (na evaluatie van het project in 2007) bijkomende rookmelders aan te kunnen kopen en te installeren (stelselmatige	2007 - 2012

uitbreiding tot idealiter alle woningen).	
---	--

<b>A 10. C 4.</b>	Er wordt geïnvesteerd in aangename buurten en wijken.
-------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
aanwerving stadswacht (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd
aantal uitgeleende stoelen	29000 (v.g.)
procentueel aantal dagen met activiteit (gemeentelijk of andere) (buiten juli & augustus), excl. tentoonstellingen	80 %
procentueel aantal dagen met activiteit (gemeentelijk of andere) (juli & augustus), excl. tentoonstellingen	100 %
investeringsbudget speelpleinen	300000 EUR

Actieplannen	timing
Inzetten van een stadswacht.	2007 - 2012
Verplichte oprichting van een buurthuis door de sociale huisvestingsmaatschappij in de sociale verkaveling "Noord-Ede".	2011
Bouw van een nieuw "Vrijzinnig Centrum".	2007 - 2008
Aankoop feestmateriaal (aanvulling & vernieuwing)	2007 - 2012
Aankoop en plaatsen straatmeubilair.	2007 - 2012
Het gemeentebestuur investeert in aanleg en onderhoud van speelpleinen.	2007 - 2012

<b>A 11.</b>	Bredene kent een goede en gediversifieerde bereikbaarheid.
--------------	--

Een goede bereikbaarheid van voorzieningen vormt hoe langer hoe meer een vraagstuk op zich. Vooral vanuit ecologisch standpunt wordt daarbij ook gestreefd naar een zo goed mogelijke combinatie van transportmiddelen (auto, bus, fiets,...).

Een degelijk mobiliteitsbeleid veronderstelt een structurele aanpak, waarbij aandacht wordt geschonken aan de verschillende sterkten en noden van verschillende types van transport. Bredene wil hier de komende 6 jaar vooral werken aan:

- de afbouw van het ad hoc aanpakken van veronderstelde knelpunten, ten voordele van de uitbouw van een langetermijnvisie
- de noodzakelijke aanleg van infrastructuur (zie ook vorige algemene doelstelling)
- het aanpakken van de mobiliteitsproblemen van specifieke doelgroepen.

Beleidseffectindicatoren (*)	streefwaarde
aantal bezoekers vrijetijdsloket (juli & augustus)	9000 (v.g.)
relatief aantal gestopte ondernemingen Brugsesteenweg t.o.v. jaar x-1	< 5 %
relatief aantal gestopte ondernemingen Duinenstraat t.o.v. jaar x-1	< 10 %
relatief aantal gestopte ondernemingen Koningin Astridlaan t.o.v. jaar x-1	< 10 %
relatief aantal gestopte ondernemingen Nukkerstraat t.o.v. jaar x-1	< 10 %

relatief aantal gestopte ondernemingen Sluizenstraat & Dorpstraat t.o.v. jaar x-1	< 10 %
---	--------

(\*) Er bestaan geen indicatoren die rechtstreeks de bereikbaarheid meten. Via bepaalde veronderstelde gevolgen van een goede bereikbaarheid is het toch mogelijk om indicatief na te gaan of Bredene extern en intern goed bereikbaar is.

Om de bereikbaarheid in te schatten zullen we de evoluties in de toeristenstroom nagaan en de evoluties in de demografie van de ondernemingen in enkele zones. Uiteraard spelen hierin ook andere factoren dan pure bereikbaarheid een rol. Toch blijkt uit onderzoek dat voornamelijk voor bedrijven de bereikbaarheid een zeer belangrijke factor is om zich ergens te (blijven) vestigen.

<b>A 11. C 1.</b>	Het mobiliteitsplan wordt geëvalueerd en bijgewerkt.
-------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
hervaststellen bijgewerkt mobiliteitsplan (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

Actieplannen	timing
Oprichten beleidsmatig overlegplatform mobiliteit bestaande uit afgevaardigden van het gemeentebestuur en mobiliteitsspecialisten.	2007 – 2008
Aanleg rotonde in de Fritz Vinckelaan ter hoogte van geplande verlengde Breendonkiaan	2007
Doortrekken Fritz Vinckelaan tot aan Dorpstraat	2007
Herinrichting kruispunt Fritz Vinckelaan – Duinenstraat (incl. openbare verlichting)	2010 - 2011

<b>A 11. C 2.</b>	De mobiliteitsmogelijkheden worden (in beperkte mate) uitgebreid.
-------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
aantal tussenkomsten in kosten openbaar vervoer leerplichtigen	800
doortrekkingen van lokale wegen cat. II (gebiedsontsluitingswegen)	2
hervaststellen bijgewerkt mobiliteitsplan (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

Actieplannen	timing
Doortrekken Fritz Vinckelaan tot aan Dorpstraat	2007
Grondverwerving voor toekomstige aanleg Ebbestraat (tussen verlengde van Zeelaan en Duinenstraat)	2010
Aanleg voetpaden doortrekking Monnikenstraat	2007
Uitbreiding parking sportcentrum	2012
Stelselmatig opschroeven van de gemeentelijke tussenkomst voor alle Bredense leerplichtigen in de gemaakte kosten voor openbaar vervoer.	2007 - 2012
Het gemeentebestuur onderhandelt met De Lijn over uitbouw van het openbaar vervoer op het grondgebied van Bredene.	2007 - 2012

## 12. Milieu en straatbeeld

Dit hoofdstuk behandelt:

- de maatregelen in het kader van interne of externe milieuzorg
- de investeringen in heraanleg, herstellingen, relatief beperkte herinrichtingen,... van het openbaar domein

### A 12. Het ecologisch bewustzijn vergroot.

Het gemeentebestuur neemt tussen 2007 en 2012 zijn verantwoordelijkheid op om het milieu te helpen beschermen.

Aangezien de rechtstreekse invloed van het gemeentebestuur op het milieu eerder beperkt is, is het belangrijk om zeer gerichte acties te ondernemen binnen de eigen mogelijkheden. Meer bepaald zal het gemeentebestuur zich in de komende legislatuur richten op twee volgehouden inspanningen, aangevuld met een resem concrete acties.

Om het ecologisch bewustzijn te verhogen bij de Bredenaar wordt eerst en vooral geïnvesteerd in voldoende én aantrekkelijk groen in de gemeente. Daarnaast neemt het gemeentebestuur via interne milieuzorg een voorbeeldfunctie op. De bedoeling hiervan is tweeledig: de eigen impact op het milieu verkleinen en knowhow ontwikkelen die kan worden doorgegeven aan anderen.

Beleideffectindicatoren	streefwaarde
restafval gezinnen / inwoner	< 230 kg
restafval (gemeentebestuur): eigen afval, zwerfvuil, afvalkorven	< 240000 kg

### A 12. C 1. Het gemeentebestuur investeert in groenvoorzieningen.

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
totaal investeringsbudget voor parken en plantsoenen	200000 EUR
aanleg "leestuin" bibliotheek (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd
exploitatiebudget voor onderhoud of kleine uitbreidingen van groenvoorzieningen	160000 EUR (v.g.)

Actieplannen	timing
Verder afwerken van het Parkbos.	2007 - 2009
Er wordt naast de bibliotheek een "leestuin" gerealiseerd (bistrotafels, stoelen, groenscherm, mogelijkheid tot lezen in openlucht,...).	2007 - 2009
Heraanleg park "Ramaeckers"	2010
Stelselmatige uitbreiding "Geboortebos"	2007 - 2012

### A 12. C 2. Het gemeentebestuur neemt een voorbeeldfunctie op inzake milieuzorg.

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
opmaak plan interne milieuzorg (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

restafval in toeristisch laagseizoen (gemeentebestuur) x 2	< 149000 kg
--	-------------

Actieplannen	timing
Er wordt een plan interne milieuzorg opgesteld.	2008 - 2009
Er wordt een volwaardige gemeentelijke milieudienst uitgebouwd.	2009

**A 12. C 3.** Concrete acties verhogen het ecologisch bewustzijn bij de Bredenaar.

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
papier, karton en PMD / totaal restafval	0,33
artikels over duurzaam wonen / rationeel energiegebruik in Bredene magazine	3 (v.g.)
woningen waarvoor gemeentelijke subsidies voor de aanleg van een hemelwaterput / infiltratiebed werd toegekend	2 (v.g.)

Actieplannen	timing
Organiseren van een opleiding omtrent composteren.	2007 - 2012
De Bredense scholen krijgen elk 2 gratis compostvaten van het gemeentebestuur.	2007
De werking van de "Kringwinkel" wordt gepromoot via het gemeentelijk informatieblad.	2007 - 2012
Via ruimtelijk en vergunningsbeleid wordt de aanleg van groene daken gestimuleerd.	2007 - 2012
De milieudienst ontwikkelt een duidelijke visie over het gebruik (en controle op het gebruik) van het gemeentelijk containerpark.	2008
Aanbieden van informatie over "rationeel energiegebruik" door het woonbureau.	2007 - 2012

**A 13.** Bredene is een aantrekkelijke gemeente.

De concrete woon- of leefkwaliteit wordt in sterke mate beïnvloed door de buurt waarin men woont. Een aangename, aantrekkelijke omgeving is daarenboven ook bevorderlijk voor toerisme, handel, recreatie, sociale samenhang,...

Investeren in aanleg en onderhoud van openbare infrastructuur is dus een basisvoorwaarde om in andere beleidsdomeinen resultaten voor te kunnen leggen. Om de doelstellingenboom niet nodeloos complex te maken, wordt "investeren in een aantrekkelijke gemeente" hier echter als een op zichzelf staande doelstelling geponeerd.

Beleideffectindicatoren (*)	streefwaarde
jaarlijks aantal inwijkingen	1000 (v.g.)
jaarlijks aantal uitwijkingen	< jaarlijks aantal inwijkingen (<> 100)
aantal bezoekers vrijetijdsloket (buiten juli & augustus)	12000 (v.g.)
aantal afgeleverde vergunningen voor "kleine verbouwingen"	200 (v.g.)

(\*) De aantrekkelijkheid zou kunnen worden gemeten aan de hand van een bevraging. Om vergelijkingen in de tijd mogelijk te maken zou deze methode echter zeer arbeidsintensief zijn. Een

alternatieve meting via de indirecte gevolgen van een aantrekkelijke gemeente lijkt hier dan ook opportuun.

<b>A 13. C 1.</b>	De openbare infrastructuur wordt in een goede staat gehouden en waar nodig gemoderniseerd.
-------------------	--

<b>Beheerseffectindicatoren</b>	<b>streefwaarde</b>
totaal aantal gerenoveerde of naar noodzaak gedeeltelijk (wegdek, riolering, voetpaden, leidingen,...) gerenoveerde straten	15

<b>Actieplannen</b>	<b>timing</b>
Heraanleg riolering, bestrating en openbare verlichting Derbylaan, Duinhoevelaan, Zeepaadje, Duindoornstraat, Koerslaan en Ruitenlaan	2007 - 2009
Heraanleg riolering en bestrating Sportstraat (gedeelte)	2007
Heraanleg riolering, bestrating en openbare verlichting Koningin Astridlaan (2de fase) en parkingzone Staf Versluyscentrum	2009 - 2010
Renovatie toplaag Sluizenstraat en Duinenstraat (nazicht verzakkingen)	2007
Renovatie toplaag Keerweg	2010
Renovatie zone Blauwe Sluis	2007
Heraanleg riolering, bestrating en openbare verlichting Guido Gezellestraat	2010 - 2011
Heraanleg riolering en bestrating Sluizenstraat en parking Blauwe Sluis (1ste fase)	2010 - 2011
Heraanleg riolering, bestrating, groenaanleg en openbare verlichting Prinses Elisabethlaan (2 fasen)	2009 – 2010
Heraanleg riolering en bestrating Fritz Vinckelaan (gedeeltelijk)	2008 - 2009
Heraanleg bestrating, riolering en voetpaden Noord-Edestraat (sanering sociale wijk ism. Oostendse Haard)	2011
Heraanleg bestrating en riolering Vredestraat in kader van Elia-project (ondergronds brengen hoogspanningsleiding Oostende – Brugge)	2009 – 2010
Heraanleg openbare verlichting Vredestraat	2010
Heraanleg openbare verlichting Kapelstraat en Driftweg (3 fasen)	2007 - 2009
Heraanleg openbare verlichting Sluizenstraat	2011

### 13. Kinderen en jongeren

<b>A. 14</b>	Jongeren vormen een duidelijk onderscheiden doelgroep in het (vrijtijds)beleid.
--------------	---

Beleidseffectindicatoren	streefwaarde
leden van de jeugdraad dat op regelmatige basis de vergaderingen bijwoont	80 %
aantal leden van de erkende jeugdverenigingen	350

<b>A 14. C 1.</b>	Het gemeentebestuur schenkt bij het eigen activiteitenaanbod aandacht aan specifieke doelgroepen, gaande van 6 tot 18 jaar.
-------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
aantal activiteiten jeugddienst (excl. Miniclub):	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6-12 jaar</li> <li>• 12-16 jaar</li> <li>• + 16 jaar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 20</li> <li>• 15</li> <li>• 10</li> </ul>
Inschrijvingen Miniclub (individuen):	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• - 14 jaar</li> <li>• + 14 jaar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 280</li> <li>• 75</li> </ul>

Actieplannen	timing
Jaarlijks werkt de jeugddienst een activiteitenprogramma uit dat aandacht schenkt aan de diverse doelgroepen. Hiervoor wordt jaarlijks een exploitatiebudget voorzien die qua grootteorde rond de 70.000 EUR schommelt.	2007 - 2012

<b>A 14. C 2.</b>	Een jeugdwerkbeleidsplan tekent het geïntegreerd gemeentelijk jeugdbeleid uit.
-------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
realisatiegraad concrete doelstellingen jeugdwerkbeleidsplan	100 %

Actieplannen	timing
In nauwe samenwerking met de jeugdraad wordt een Jeugdwerkbeleidsplan 2008 – 2010 en 2011 – 2013 opgesteld.	2007 - 2010
Het gemeentebestuur investeert in aanleg en onderhoud van speelpleinen.	2007 - 2012

## 14. Senioren

<b>A. 15</b>	Senioren vormen een duidelijk onderscheiden doelgroep in het vrijetijds- en welzijnsbeleid.
--------------	---

Beleideffectindicatoren	streefwaarde
abonnementen Senior Infobrief	1500

<b>A 15. C 1.</b>	Het gemeentebestuur biedt een vrijetijdspakket aan op maat van de Bredense senioren.
-------------------	--

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
eenmalige of tijdelijke cursussen gericht op senioren	4 (v.g.)
aanwinsten grootletterboeken (fictie – volwassenen) in bibliotheek "De Leestuin"	10 (v.g.)
activiteiten voor senioren (aangekondigd in "Senior Infobrief")	15 (v.g.)
opmaak Zilverplan (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd

Actieplannen	timing
Het gemeentebestuur organiseert op regelmatige basis activiteiten voor senioren. Deze activiteiten richten zich op: <ul style="list-style-type: none"> <li>• educatie</li> <li>• ontspanning</li> <li>• gezondheid</li> <li>• sport</li> </ul>	2007 – 2012
De "Senior Infobrief" bundelt ondermeer alle activiteiten voor senioren. Deze infobrief kent minstens 4 edities per jaar.	2007 – 2012
Het gemeentelijk seniorenbeleid wordt op regelmatige basis getoetst in de seniorenadviesraad.	2007 – 2012
Senioren kunnen onder begeleiding hun sportieve fitheid laten testen en via het gemeentebestuur kennismaken met diverse sporten.	2007 – 2012
Een "Zilverplan" tekent een actief en integraal seniorenbeleid uit. Via dit "Zilverplan" worden de diverse gemeentelijke initiatieven die senioren (kunnen) aanbelangen beter op de doelgroep afgestemd.	2008

<b>A 15. C 2.</b>	Een lokaal sociaal beleidsplan tekent ondermeer een integraal welzijnsbeleid voor senioren uit.
-------------------	---

Beheerseffectindicatoren	streefwaarde
opmaak lokaal sociaal beleidsplan (kwalitatieve indicator)	gerealiseerd
realisatiegraad concrete doelstellingen "extramurale gezins- en seniorenzorg" van lokaal sociaal beleidsplan	100 %

Actieplannen	timing
Er wordt een lokaal sociaal beleidsplan opgesteld in samenwerking met het OCMW en andere partners. Hierin worden volgende beleidsclusters afgebakend: <ul style="list-style-type: none"> <li>• "sociaal huis"</li> <li>• personen met een handicap en toegankelijkheidsbeleid</li> <li>• intramurale seniorenzorg (OCMW)</li> </ul>	2007 – 2008

<ul style="list-style-type: none"> <li>• extramurale gezins- en seniorenzorg</li> <li>• huisvesting</li> <li>• allochtonen (vnl. OCMW)</li> <li>• tewerkstelling en maatschappelijke integratie (vnl. OCMW)</li> <li>• kinderopvang</li> <li>• jeugd</li> </ul>	
Via de ruimtelijke ordening wordt aandacht geschonken aan alternatieve woonformules.	2007 - 2012

## 15. Personen met een handicap

<b>A. 16</b>	Personen met een handicap ondervinden in Bredene in toenemende mate minder materiële obstakels.
--------------	---

Beleids-effectindicatoren (*)	streefwaarde
jaarlijks aantal klachten over toegankelijkheid voor personen met een handicap via centraal meldpunt	[<] 0

<b>A 16. C 1.</b>	Het gemeentebestuur neemt de nodige initiatieven om de materiële toegankelijkheid van de openbare infrastructuur en de gemeentelijke dienstverlening te vergroten.
-------------------	--

Beheers-effectindicatoren	streefwaarde
aanwinsten grootletterboeken (fictie – volwassenen) in bibliotheek "De Leestuin"	10 (v.g.)
outputindicator	alle acties gerealiseerd

Actieplannen	timing
Aan het gemeentehuis worden aanpassingswerken verricht die de toegankelijkheid voor personen met een handicap moeten verbeteren.	2011
Aan het sportcentrum en zwembad worden aanpassingswerken verricht die ondermeer de toegankelijkheid voor personen met een handicap moeten verbeteren.	2007
De gemeentelijke website wordt ook aangeboden in een versie zonder opmaak (compatibel met brailleschermen).	2008
Bij elke nieuwe verkeersingreep moet worden getoetst dat personen met een handicap op een goede en veilige manier gebruik kunnen maken van de verkeersinfrastructuur.	2007 – 2012
Het project "Aan(d)tachtig" wordt blijvend verder uitgewerkt.	2007 - 2012

## 16. Horizontale beleidsdoelstellingen

- Dit hoofdstuk behandelt de manier waarop het gemeentebestuur werkt aan een grotere interne efficiëntie.

<b>A 17.</b>	Het gemeentebestuur werkt aan een grotere efficiëntie.
--------------	--

Beleids-effectindicatoren	streefwaarde
jaarlijks aantal klachten via centraal meldpunt	10 – 40

<b>A 17. C 1.</b>	Het gemeentebestuur investeert waar nodig in zaken die een schaalvergroting of een grotere efficiëntie van de werking toelaten.
-------------------	---

Beheers-effectindicatoren	streefwaarde
outputindicator	alle acties gerealiseerd

Actieplannen	timing
Uitbreiding begraafplaats "Priorij" en aanleg urnenveld.	2007 - 2008
Uitbouw Geografisch informatiesysteem	2007 - 2012
Diverse kleine aanpassingswerken gemeentehuis	2007
Diverse kleine aanpassingen dienstencentrum Sas	2007
Installeren van elektromagnetische sloten in diverse gemeentelijke gebouwen	2007
Aankoop van een plooi- en enveloppemachine	2007
Aankoop vrachtwagen met laadkraan en kipper	2007
Aankoop heftruck	2008
Aankoop van noodzakelijke investeringsgoederen voor de duurzame uitbouw van de diverse gemeentelijke diensten	2007 – 2012
Aankoop bijkomende gronden dienstencentrum Sas	2010

<b>A 17. C 2.</b>	Een aantal nieuwe beleidsinstrumenten wordt uitgewerkt.
-------------------	---

Beheers-effectindicatoren	streefwaarde
outputindicator	alle acties gerealiseerd

Actieplannen	timing
Verdere uitbouw van een intranet	2007 - 2012
Conform het Gemeentedecreet wordt een systeem van klachtenbehandeling uitgewerkt.	2007
Formeel oprichten van een managementteam volgens beperkt diensthoofdenmodel.	2007
Afsluiten afsprakennota tussen gemeentesecretaris – managementteam en college van burgemeester en schepenen.	2007
Uitwerken dynamisch intern controlesysteem: administratieve handboeken en meetapparaat	2007 - 2012
Opstellen deontologische codes:	2007

<ul style="list-style-type: none"><li>• gemeentepersoneel</li><li>• gemeenteraad</li><li>• college van burgemeester en schepenen</li></ul>	
--	--

## 17. Samenvatting financiële middelen

De financiële middelen worden meer in detail uitgewerkt in de financiële nota van het meerjarenplan en de jaarlijkse financiële nota bij het budget. Ter informatie wordt in huidig hoofdstuk een schematische samenvatting gegeven van de financiële implicaties van het nieuwe beleid.

Daarnaast wordt in de jaarlijkse budgetten ook krediet voorzien voor het zogenaamd "gelijkblijvend beleid". Dit zijn de kosten of opbrengsten die het gevolg zijn van vroegere beleidskeuzes.

### LEGENDE

+ tot + + + + +	er zijn kosten aan verbonden in de vorm van bijkomende uitgaven
+ tot + + + + +	er zijn kosten aan verbonden in de vorm van verminderde inkomsten
=	status quo qua kosten en opbrengsten
- tot - - -	er zijn opbrengsten aan verbonden in de vorm van meer opbrengsten
- tot - - -	er zijn opbrengsten aan verbonden in de vorm van minder kosten

### A 1. Bredene is een toegankelijke en open gemeente, waar iedereen zich thuis voelt.

#### A 1. C 1. De toegankelijkheid van de gemeentelijke dienstverlening wordt verhoogd.

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	+ (1/2)

#### A 1. C 2. De communicatie tussen de burger en het gemeentebestuur wordt verder uitgebouwd.

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	aankoop PC's en uitbouw ICT-netwerk (onderdeel van jaarlijks investeringspakket "andere diensten" van 150000 EUR)	+ + + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

#### A 1. C 3. De burger wordt sterker betrokken bij zijn of haar gemeente.

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ + + + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 2. De kwaliteit van het woonpatrimonium in Bredene wordt stelselmatig aangepast aan de huidige normen en noden.**

**A 2. C 1. Het "Woonplan 2007 - 2012" tekent de gemeentelijke inspanningen uit om de kwaliteit van het woonpatrimonium te verhogen.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	budget overgedragen uit vorige begrotingen	=
Acties gedeeld met een andere doelstelling	budget overgedragen uit vorige begrotingen (1/2)	=

**A 3. Er bestaat een voldoende gedifferentieerd aanbod op de vastgoedmarkt.**

**A 3. C 1. Het "Woonplan 2007 - 2012" tekent de gemeentelijke inspanningen uit om het aanbod op de woningmarkt te differentiëren.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• budget overgedragen uit vorige begrotingen</li> <li>• 50000 EUR</li> <li>• raming oprichten woningen site Spuikomlaan nog te maken</li> </ul>	- - -
Acties gedeeld met een andere doelstelling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• budget overgedragen uit vorige begrotingen (1/2)</li> <li>• ruimte ter beschikking stellen in sociaal huis</li> </ul>	(1/2)

**A 4. In Bredene heerst een economisch gezond klimaat.**

**A 4. C 1. Het gemeentebestuur bouwt een aangepaste dienstverlening uit voor ondernemers.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 4. C 2. Een "Winkelplan" tekent de gemeentelijke inspanningen uit om de detailhandel en de dienstensector te ondersteunen en te versterken.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	openbare werken opgenomen in andere doelstellingen	+
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 4. C 3. De toeristische troeven worden versterkt.**

	Investerings	Exploitatie
--	--------------	-------------

Unieke acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• budget overgedragen uit vorige begrotingen</li> <li>• 480000 EUR</li> <li>• raming ruimtelijk uitvoeringsplan voor de polderruimte nog te maken</li> </ul>	+ + + + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• budget overgedragen uit vorige begrotingen (1/2)</li> <li>• 165000 EUR (1/2)</li> <li>• raming verdere afwerking Parkbos nog te maken (1/2)</li> </ul>	=

**A 4. C 4. De capaciteit voor kinderopvang wordt wanneer nodig kwantitatief uitgebreid.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	=
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 5. Er bestaat een goed presterend vormingsaanbod.**

**A 5. C 1. Het gemeentebestuur en de Bredense scholen werken themagericht samen.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 5. C 2. Het gemeentebestuur biedt zelf een gericht vormingsaanbod aan.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	=

**A 6. De Bredenaars kunnen volwaardig deelnemen aan het maatschappelijk leven.**

**A 6. C 1. Een "Sociaal huis" stroomlijnt zowel de sociale dienstverlening als het contact tussen overheid en burger.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	ruimte ter beschikking stellen in sociaal huis	<ul style="list-style-type: none"> <li>• + + +</li> <li>• - - -</li> </ul>
Acties gedeeld met een andere doelstelling	ruimte ter beschikking stellen in sociaal huis	• (1/2)

**A 6. C 2. Het gemeentebestuur zet zich actief in om individuen en gezinnen te helpen bij het uitoefenen van hun (sociale) rechten.**

	Investerings	Exploitatie
--	--------------	-------------

Unieke acties	financiële participatie in "sociaal huis"	=
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	+ (1/2)

**A 6. C 3. De kwaliteit van de kinderopvang wordt stelselmatig uitgebreid.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 7. Bredene draagt zijn steentje bij qua ontwikkelingssamenwerking.**

**A 7. C 1. Via concrete acties doet het gemeentebestuur aan sensibilisatie en aan effectieve ontwikkelingssamenwerking.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ + + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 8. Inwoners en toeristen kunnen in Bredene het hele jaar door terecht voor een divers aanbod aan vrijetijdsbestedingen.**

**A 8. C 1. Het verenigingsleven kan voor het ontplooiën van de eigen werking beroep doen op hulp van het gemeentebestuur.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ + + + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 8. C 2. Het gemeentelijk activiteitenaanbod voldoet het hele jaar door aan een vraag naar lokale activiteiten, die door hun aard, grootte of kostprijs niet door andere actoren worden georganiseerd.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 8. C 3. Het gemeentelijk vrijetijdsaanbod is zo toegankelijk mogelijk voor iedereen.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	• + + + + • + + + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	=

**A 8. C 4. Het gemeentebestuur zorgt ervoor dat de vrijetijdsfaciliteiten op een duurzame wijze verder worden uitgebouwd.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	1555000 EUR	+ + + + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	=

**A 9. Zowel de kunstproducent als de kunstconsument vindt in Bredene een degelijk basisaanbod aan producten en kanalen.**

**A 9. C 1. Het gemeentebestuur zal via het "project beeldende kunst" verder kunst in het straatbeeld introduceren.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	30000 EUR onderdeel van jaarlijks investeringspakket "andere diensten" van 150000 EUR	=
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 9. C 2. Een aantal gemeentelijke kunstproductiekanalen en kunstconsumptiekanalen wordt stelselmatig versterkt.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	7500 EUR	+ +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 10. Bredene is een veilige gemeente om in te wonen en zich in te verplaatsen.**

**A 10. C 1. De verkeersveiligheid wordt verhoogd.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	onderdeel van jaarlijks investeringspakket TD van 75000 EUR	+ + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• budget overgedragen uit vorige begrotingen (1/2)</li> <li>• 165000 EUR (1/2)</li> </ul>	=

**A 10. C 2. Buurtproblematiek en overlast worden aangepakt.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	614000 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• + +</li> <li>• - -</li> </ul>
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	=

**A 10. C 3. De veiligheid van de woning wordt verhoogd.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 10. C 4. Er wordt geïnvesteerd in aangename buurten en wijken.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• onderdeel van jaarlijks investeringspakket TD van 75000 EUR</li> <li>• 400000 EUR</li> </ul>	+
Acties gedeeld met een andere doelstelling	300000 EUR (1/2)	+ (1/2)

**A 11. Bredene kent een goede en gediversifieerde bereikbaarheid.**

**A 11. C 1. Het mobiliteitsplan wordt geëvalueerd en bijgewerkt.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	350000 EUR	+
Acties gedeeld met een andere doelstelling	budget overgedragen uit vorige begrotingen (1/2)	nvt

**A 11. C 2. De mobiliteitsmogelijkheden worden (in beperkte mate) uitgebreid.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	516500 EUR	<ul style="list-style-type: none"> <li>• inkomsten: 75000 EUR verhaalbaar</li> <li>• tussenkomst abonnementen tot max. 90000 EUR à 100000 EUR per jaar</li> </ul>
Acties gedeeld met een andere doelstelling	budget overgedragen uit vorige begrotingen (1/2)	=

**A 12. Het ecologisch bewustzijn vergroot.**

**A 12. C 1. Het gemeentebestuur investeert in groenvoorzieningen.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	200000 EUR	+ + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• raming verdere afwerking Parkbos nog te maken (1/2)</li> </ul>	=

**A 12. C 2. Het gemeentebestuur neemt een voorbeeldfunctie op inzake milieuzorg.**

	Investerings	Exploitatie
Unieke acties	nvt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• + +</li> <li>• - -</li> </ul>

Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt
--	-----	-----

**A 12. C 3. Concrete acties verhogen het ecologisch bewustzijn bij de Bredenaar.**

	Investeringen	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 13. Bredene is een aantrekkelijke gemeente.**

**A 13. C 1. De openbare infrastructuur wordt in een goede staat gehouden en waar nodig gemoderniseerd.**

	Investeringen	Exploitatie
Unieke acties	6325000 EUR	=
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 14. Jongeren vormen een duidelijk onderscheiden doelgroep in het (vrijtijds)beleid.**

**A 14. C 1. Het gemeentebestuur schenkt bij het eigen activiteiten aanbod aandacht aan specifieke doelgroepen, gaande van 6 tot 18 jaar.**

	Investeringen	Exploitatie
Unieke acties	nvt	=
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 14. C 2. Een jeugdwerkbeleidsplan tekent het geïntegreerd gemeentelijk jeugd beleid uit.**

	Investeringen	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+
Acties gedeeld met een andere doelstelling	300000 EUR (1/2)	+ (1/2)

**A 15. Senioren vormen een duidelijk onderscheiden doelgroep in het vrijetijds- en welzijnsbeleid.**

**A 15. C 1. Het gemeentebestuur biedt een vrijetijdspakket aan op maat van de Bredense senioren.**

	Investeringen	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 15. C 2. Een lokaal sociaal beleidsplan tekent ondermeer een integraal welzijnsbeleid voor senioren uit.**

	Investeringsen	Exploitatie
Unieke acties	(on)rechtstreekse financiële participatie in "sociaal huis"	=
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	+ (1/2)

**A 16. Personen met een handicap ondervinden in Bredene in toenemende mate minder materiële obstakels.**

**A 16. C 1. Het gemeentebestuur neemt de nodige initiatieven om de materiële toegankelijkheid van de openbare infrastructuur en de gemeentelijke dienstverlening te vergroten.**

	Investeringsen	Exploitatie
Unieke acties	55000 EUR	+
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 17. Het gemeentebestuur werkt aan een grotere efficiëntie.**

**A 17. C 1. Het gemeentebestuur investeert waar nodig in zaken die een schaalvergroting of een grotere efficiëntie van de werking toelaten.**

	Investeringsen	Exploitatie
Unieke acties	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 790000 EUR</li> <li>• onderdeel van jaarlijks investeringspakket TD van 75000 EUR</li> <li>• onderdeel van jaarlijks investeringspakket "andere diensten" van 150000 EUR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• + + +</li> <li>• - -</li> </ul>
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	nvt

**A 17. C 2. Een aantal nieuwe beleidsinstrumenten wordt uitgewerkt.**

	Investeringsen	Exploitatie
Unieke acties	nvt	+ + +
Acties gedeeld met een andere doelstelling	nvt	+ (1/2)

## 18. Bijlagen

**Bijlage 1:** Gedeelte van het ontwerp van doelstellingboom van het “Woonplan 2007 – 2012”:

- A 1. Het gemeentebestuur zal de komende jaren waken over de kwaliteit van het woonpatrimonium.
  - A 1. C 1. Het gemeentebestuur zal de bevoegdheden waarover het beschikt zo exhaustief en proactief mogelijk aanwenden om de kwaliteit van het woonpatrimonium mee te verhogen.
  - A 1. C 2. De consument wordt zo goed mogelijk geïnformeerd.
  - A 1. C 3. Het woonbureau stimuleert eigenaars om hun woning te renoveren.
- A 2. Er bestaat een voldoende gedifferentieerd aanbod op de vastgoedmarkt.
  - A 2. C 1. Het gemeentebestuur scheidt de noodzakelijke voorwaarden om het aanbod op de vastgoedmarkt te kunnen vergroten en te kunnen differentiëren.
  - A 2. C 2. Een aantal cruciale partners werkt samen aan betaalbare woongelegenheden (exclusief sociale huisvesting).
  - A 2. C 3. Het gemeentebestuur neemt een coördinerende rol op bij de realisatie van sociale huisvesting.

**Bijlage 2:** Model van aanvraagformulier in het kader van het convenant ontwikkelingssamenwerking (2006 – 2008)::

**FORMULIER VOOR AANVRAAG VLAAMSE CONVENANT**  
**ONTWIKKELINGSSAMENWERKING 2006-2008**  
**ZONDER DIRECTE SAMENWERKING**

Terug te sturen naar:

Ministerie van de Vlaamse Gemeenschap  
Administratie Buitenlands beleid, afdeling Buiten Europa  
T.a.v. Koen Jongbloet  
Boudewijngebouw, Boudewijnlaan 30, 1000 Brussel

## I. Coördinaten

### 1.1. Vlaamse Gemeente

Naam van de gemeente	
Aantal inwoners	
Website	
<b>Naam van de burgemeester</b>	
Telefoonnummer	
<b>Naam van de schepen voor internationale samenwerking</b>	
Adres	
Postcode en gemeente	
Telefoonnummer - GSM	
Faxnummer	
E-mail	
<b>Naam van de ambtenaar voor internationale samenwerking</b>	
Adres	
Postcode en gemeente	
Telefoonnummer	
Faxnummer	
E-mail	
<b>Naam van de gemeentesecretaris</b>	
Adres	
Telefoonnummer - GSM	
Faxnummer	
E-mail	
<b>Naam van de gemeenteontvanger</b>	
Adres	
Telefoonnummer - GSM	
Faxnummer	
E-mail	
Ervaring in subsidieprogramma's ontwikkelingssamenwerking (Vlaams, Federaal, Europees) + jaar	
<b>Rekeningnummer gemeente</b>	

## 1.2. Draagvlak - bestaande werkgroepen

<b>Gemeentelijke Adviesraad Ontwikkelingssamenwerking (naam + eventuele gebruikelijke afkorting)</b>	
Samenstelling ( <i>vermeld wie vertegenwoordigd wordt: NGO's , lokale comités, aantal individuele leden, functie van vertegenwoordiger gemeentebestuur,...</i> )	
Naam van de Voorzitter	
Correspondentieadres	
Telefoonnummer	
Faxnummer	
e-mail	
Erkend door de gemeenteraad op	

<b>Naam en functie werkgroep</b> - facultatief ( <i>tabel te vergroten volgens behoefte</i> )	<b>Profiel van de leden(organisaties)</b> ( <i>het is niet nodig om namen van personen te geven</i> )
- <i>bv ambtelijke horizontale overlegstructuur</i> - <i>bv specifieke werkgroep onderwijs,...</i>	- <i>bv horizontaal: welke gemeentelijke diensten?</i> - <i>bv onderwijs: welke scholen? Van welke onderwijsnetten? Welk niveau (lager, secundair, HOKT,...)?</i>

## II. STRATEGISCH PLAN 2006 - 2008

### 2.1. Beleidsvisie en missie : max 1 pag

- *Beleidsvisie. Een visie is de wenselijke toekomst: waar willen we naartoe? Waar willen we op middellange termijn (3 jaar) staan? Waar willen we op lange termijn (5 tot 10 jaar) met dit beleid op gemeentelijk vlak staan?*
- *Missie. Een missie zegt waarom de gemeente doet wat ze doet (in dit geval op het vlak van Noord-Zuidbeleid). Waarom doen we hieraan mee? Wat is onze boodschap?*

*Mogelijk staan deze visie/missie al vertolkt in het bestuursakkoord 2001-2006 en/of in de beleidsnota ontwikkelingssamenwerking. Tracht beiden bondig maar krachtig weer te geven (samen max 1pag). Uitgebreidere teksten mogen in bijlage gevoegd worden.*

- **Visie:**
- **Missie:**

**2.2. Uiteenzetting waaruit blijkt dat de gemeente duurzame ontwikkeling en geïntegreerde beleidsthema's in het gemeentelijke beleid ontwikkelingssamenwerking heeft opgenomen.**

<p><b>2.3. Algemene Doelstelling</b>  <i>Wat wil de gemeente tegen 2008 bereiken met haar Noord-Zuidbeleid?  Een doelstelling beschrijft de situatie die nagestreefd wordt door het opzetten van bepaalde activiteiten.  Formulering : De gemeente "wil" .... / of omschrijf met een infinitief</i></p>			
<p><i>Formuleer een algemene doelstelling voor de eigen gemeente</i></p>			
<p><b>2.4. Beoogde resultaten na 3 jaar</b>  <i>Welke tastbare, meetbare resultaten wil de gemeente behalen? Opgelet. De aangehaalde elementen zijn slechts voorbeelden !!!!!</i></p>	<p><b>2.5. Voortgangsindicatoren</b>  <i>Hoe wil de gemeente dit meten?  (Kwalitatief / kwantitatief)</i></p>	<p><b>2.6. Risico's / onzekerheden/ bedreigingen</b>  <i>Wat zou het beoogde resultaat negatief kunnen beïnvloeden?</i></p>	<p><b>2.7. Hefbomen</b>  <i>Wat zou het resultaat positief kunnen beïnvloeden?</i></p>
<p><b>Sensibilisatie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. bv. Geïntegreerd beleid is bevorderd</li> <li>2. bv. Doelgroep senioren / OCMW / jongeren is geïnformeerd over wereldproblematiek</li> <li>3. bv. Duurzame ontwikkeling is bevorderd bij de bevolking</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bv. aantal overlegmomenten diensthoofden; overkoepelende werkgroep van ambtenaren uit verschillende diensten</li> <li>2. Bv. deelname van doelgroep aan activiteiten inzake sensibilisatie</li> <li>3. Bv. meer mensen doen mee aan huiscomposteren, kopen fairtrade producten,...</li> </ol>	<p>Bv verkiezingen  Bv persoonlijke relaties  Bv handelsbetrekkingen  Bv samenstelling bevolking  Bv aanwezigheid bepaalde instellingen in de regio.</p>	<p>Bv verkiezingen  Bv persoonlijke relaties  Bv handelsbetrekkingen  Bv samenstelling bevolking  Bv vroegere projecten  Bv voorgeschiedenis  Bv aanwezigheid bepaalde instellingen in de regio.</p>

<b>2.4. Beoogde resultaten na 3 jaar</b> <i>Welke tastbare, meetbare resultaten wil de gemeente behalen? Opgelet. De aangehaalde elementen zijn slechts voorbeelden !!!!!</i>	<b>2.5. Voortgangsindicatoren</b> <i>Hoe wil de gemeente dit meten? (Kwalitatief / kwantitatief)</i>	<b>2.6. Risico's / onzekerheden/ bedreigingen</b> <i>Wat zou het beoogde resultaat negatief kunnen beïnvloeden?</i>	<b>2.7. Hefbomen</b> <i>Wat zou het resultaat positief kunnen beïnvloeden?</i>
<b>Capaciteitsopbouw</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>4. bv. personeel is gevormd rond duurzame ontwikkeling</li> <li>5. bv NZbeleid is geanalyseerd ism externe expert</li> <li>6. bv een permanent monitoring en evaluatiesysteem voor het NZbeleid is operationeel</li> <li>7. bv de samenwerking tussen GROS en gemeentebestuur is geoptimaliseerd.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4. bv aantal vormingssessies, aantal publicaties over DO, ambtelijke werkgroep DO,</li> <li>5. bv Evaluatieverslag externe expert</li> <li>6. bv onderlinge afspraken op papier mbt bijsturing en evaluatie</li> <li>7. bv Aantal overlegmomenten, aantal gezamenlijke acties</li> </ul>		

## 2.8. Budget volgens strategisch plan

Stel een evenwichtige en duidelijke meerjarenbudgettering samen. Koppel een budget aan het operationeel plan voor het eerste jaar. Zo valt het makkelijker te beoordelen hoe realistisch uw budget is opgemaakt en hoe het budgetplan voor het eerste jaar zich verhoudt tot het strategisch plan.

Enveloppes	Raming jaar 1	Raming jaar 2	Raming jaar 3	Totaal
Sensibilisatie				
Capaciteitsopbouw				
Vorming				
Begeleiding				
<b>Totaal alle enveloppes</b>				(a)

Personeelskost NZ-ambtenaar				Reële kost 3 jaar brutoloon (c)
Forfait personeel <sup>1</sup>				Max 45000 € (d)
Co-financiering via loon NZ- ambtenaar				(c - d = e)

Andere co-financiering (andere middelen gemeente, andere subsidiekanalen)				(f)
Totaal co-financiering				(e + f = g)

## 2.9. Specificeer andere subsidie-inkomsten indien van toepassing :

.....

Type financiering	Totaal in euro	Percentuele verdeling <sup>2</sup>
Financiering Vlaamse overheid max 70 %	(a+b+d = Max 93000 €)	%

<sup>1</sup> de gemeente is verplicht om binnen de 3 jaar na het afsluiten van het convenant minstens één FT equivalent Noord-Zuidambtenaar tewerk te stellen. Zolang hij/zij niet FT terwerk gesteld is, geldt het forfait van 7500 euro jaarlijks, ongeacht of het om een part-time of ander percentage (tussen 50-100%) gaat. Voor een gesco-personeelslid wordt dit bedrag gehalveerd.

<sup>2</sup> Fictief vb

- algemeen totaal = 250000 euro

- Financiering Vlaamse overheid = 156000 euro

Formule :  $156000/250000 \times 100 = 62,4 \%$

- co-financiering door gemeente = 37,6 %

Co-financiering	min 30 %	(g)	%
ALGEMEEN TOTAAL			100 %

### III. Operationeel plan voor eerste werkingsjaar (actieplan)

*Dit is de concrete vertaling van hoe de gemeente denkt haar doelstellingen te kunnen bereiken. Met welke personeelsinzet (wie? ambtenaren/ vrijwilligers,...)? Met welke middelen zullen activiteiten worden uitgevoerd? Welke resultaten worden verwacht? Met welke indicatoren wil men dit meten? Wie volgt op en stuurt bij?*

<p><b>3.1. Operationele doelstellingen:</b>  <i>Een doelstelling beschrijft de situatie die nagestreefd wordt tegen het einde van het eerste werkingsjaar door het opzetten van bepaalde activiteiten. Formulering : De gemeente "wil" .... / of omschrijf met een infinitief.  Bv Doelstelling 1: Geïntegreerd beleid bevorderen</i></p>	
<p><b>3.2. Beoogde resultaten:</b>  <i>De toekomstige situaties die moeten gerealiseerd worden en die gezamenlijk bijdragen tot de realisatie van de doelstelling. Elk resultaat hoort bij een (groep) activiteit(en). Formulering: met een voltooid deelwoord.  Bv Er is een werkgroep geïntegreerd beleid operationeel</i></p>	<p><b>3.3. Criteria voor evaluatie :</b>  <i>Beschrijven de resultaten naar kwantiteit, kwaliteit, plaats en tijd en maken het mogelijk na te gaan in welke mate de resultaten bereikt werden. Deze indicatoren moeten zo veel mogelijk beantwoorden aan de SMART kenmerken (specifiek, meetbaar, afgesproken, realistisch en tijdsgebonden)</i></p>
<p><b>3.4. Acties:</b>  <i>De werkzaamheden om de (tussentijdse) resultaten te bereiken, steeds uitgedrukt als een actie. Formulering : zelfstandig naamwoord of infinitief. (tip: geef ieder actie een uniek nummer zodat er gemakkelijk naar verwezen kan worden)  Bv Acties 1.1 rondvraag gemeentelijke diensten  1.2 inventaris initiatieven diverse diensten – mogelijke bondgenoten  1.3 brainstorming over mogelijkheden tot samenwerking  1.4 oprichting horizontale werkgroep met goedkeuring college  ....</i></p>	<p><b>Verantwoordelijke</b>  <b>3.5 Budget</b>  <b>3.5.1 per actie</b>  <i>Ook al blijft het een 'begroting', stel deze zo realistisch mogelijk op. Koppel een budget aan elke actie</i>  1.1 xxx euro  1.2 xxx euro</p>

#### 3.5. Budget

<b>Enveloppes</b> (je kan telkens alle actienummers aanhalen die met deze enveloppe gefinancierd zullen worden)	<b>Totaal van alle acties binnen de enveloppes</b> (alles inbegrepen: bv. ook personeelskost van ambtenaren uit andere diensten; hou in de gaten dat de bedragen overeenstemmen met de raming voor jaar 1 in het budget volgens het strategisch plan.). Geef telkens omschrijving van de activiteit + budget + verwijzing naar nummer in actieplan.		
Sensibilisatie	Bvb aanmaak publicaties /folders bvb wereldfeest	xxx euro	(nr actieplan)
Capaciteitsopbouw	Bvb personeelsuren medewerking dienst lokale economie, openbare werken, ...	xxx euro	(nr actieplan)
	Bvb ondersteuning actie GROM	xxx euro	(nr actieplan)
Vorming	Bvb drukwerk, loonkost vormingsdeskundige,...	xxx euro	(nr actieplan)
Begeleiding	Bvb begeleiding bij strategisch plan door externe deskundige	xxx euro	(nr actieplan)
	Bvb begeleiding door NGO X (met expertise rond educatieve projecten) voor workshop Y...	xxx euro	(nr actieplan)

#### IV. Bijlagen

Onderdeel	Item	√
<b>Verplichte bewijsstukken</b>	Erkende adviesraad O.S. (gemeenteraadsbesluit)	
	Beleidsnota	
	Verklaring op eer ondertekend door secretaris en ontvanger dat de wedde van de ambtenaar O.S. niet dubbel wordt gesubsidieerd	
	Kopie van het benoemingsbesluit of contract van de ambtenaar	
	Afzonderlijke begrotingspost O.S.	
	Advies van de GROS over het convenant (met inbegrip van strategisch actieplan en operationeel actieplan)	
	Gemeenteraadsbesluit over het convenant	
<b>Andere</b>		